

# **Dlouhodobá strategie rozvoje obce Horka na období 2023-2031**



**2023 - 2031**

**Zadavatel:**

Obec Horka – Horka 53, 538 51 Chrast

**Zpracovatel:**

MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrastcko, z.s.

Tvorba Strategie rozvoje obce Horka vznikla v rámci projektu Podpora zpracování strategických dokumentů obcí Pardubického kraje. Struktura dokumentu je v souladu s „Metodikou tvorby programu rozvoje obce“.

Dokument byl pořízen za finanční podpory Pardubického kraje.

**Název projektu:**

Dlouhodobá strategie rozvoje obce Horka na období 2023-2031

**Schvalovací doložka:**

Dlouhodobá strategie rozvoje obce Horka na období 2023-2031 byla schválena zastupitelstvem obce dne 20.2.2023

# Obsah

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| <b>Úvod</b>                                 | <b>4</b>  |
| <b>Metodika tvorby dokumentu</b>            | <b>4</b>  |
| <b>1 Analytická část</b>                    | <b>6</b>  |
| 1.1 Analýza současného stavu                | 6         |
| 1.1.1 Základní informace o obci             | 6         |
| 1.1.2 Historie obce                         | 6         |
| 1.1.3 Lidé a společnost                     | 7         |
| 1.1.3.1 Bydlení a veřejná prostranství      | 17        |
| 1.1.3.2 Kultura, sport a rekreace           | 18        |
| 1.1.3.3 Cestovní ruch                       | 18        |
| 1.1.3.4 Ekonomika a trh práce               | 18        |
| 1.1.4 Hospodářský model                     | 21        |
| 1.1.4.1 Technická infrastruktura            | 22        |
| 1.1.5 Obce a regiony                        | 25        |
| 1.1.6 Odolné ekosystémy                     | 26        |
| 1.1.7 Dobré vládnutí                        | 26        |
| Dotazníkové šetření mezi občany             | 28        |
| SWOT analýza                                | 28        |
| <b>1 Strategická (návrhová) část</b>        | <b>33</b> |
| Rozvojová střednědobá vize                  | 34        |
| Strategické cíle, specifické cíle, opatření | 34        |
| <b>1 Implementace</b>                       | <b>41</b> |
| Akční plán                                  | 41        |
| 1.1 Podpora realizace                       | 46        |
| 1.2 Monitoring                              | 46        |
| 1.3 Evaluace                                | 46        |
| Seznam grafů                                | 47        |
| Seznam obrázků                              | 47        |
| Seznam tabulek                              | 47        |
| Seznam použitých zkratk                     | 47        |

## Úvod

Poslání obce je definováno jako *péče o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chránit též veřejný zájem.*<sup>1</sup> Pokud obec chce dostát závazku všestranného rozvoje svého území, pak právě program rozvoje slouží jako hlavní nástroj řízení. Schválení programu rozvoje obce Horka na období let **2023-2031** je vyhrazeno zastupitelstvu obce<sup>2</sup>, jedná se o základní programový dokument.

Pojmenování hlavních problémů a prioritních oblastí rozvoje spolu s formulováním vhodných předpokladů i možných řešení umožní efektivnější využívání nejen finančních a personálních kapacit, ale i celkového potenciálu obce. Strategické řízení pomůže bránit např. devastaci území, chránit zdroje a hospodárně investovat získané finance ke zlepšení kvality života v obci.

## Metodika tvorby dokumentu

Proces tvorby dokumentu respektuje pravidla obecně platné Metodiky tvorby přípravy veřejných strategií Ministerstva pro místní rozvoj (MMR) aktualizované dne 28. ledna 2019.

Strategický dokument je rozdělen do tří tematických celků:

1) *analytické části* (včetně SWOT analýzy a výstupů z dotazníkového šetření)

Při zpracování analytické části dokumentu popisující aktuální stav bylo vycházeno z územního plánu obce Horka - základního urbanistického dokumentu pro řešení územního rozvoje, dostupných demografických údajů, byly využity výstupy z dotazníkového šetření. Sociálně ekonomická analýza obce představuje východisko pro formulaci SWOT analýzy jako další opory pro strategickou část.

2) *strategické (návrhové) části*

V návrhové části dokumentu byla definována vize obce jako dlouhodobý cíl, kterého chceme dosáhnout. Pro lepší přehlednost je tato část členěna na 6 rozvojových oblastí, které odpovídají dokumentu Česká republika 2030 🌸 a zohledňují i oblasti Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+ (SRR21+). V každé oblasti byl definován strategický cíl, dva až tři specifické cíle a opatření jako nástroje ke zlepšení stavu dané oblasti. Součástí jsou dále návrhy konkrétních aktivit, které pomohou opatření plnit.

3) *implementace* (plnění) - akčního plánu, monitoringu a evaluace

Implementační část je tvořena akčním plánem, kde byly k opatřením přiřazeny konkrétní rozvojové aktivity (projektové záměry), které směřují k naplnění vize obce a stanovených cílů. Popsán je také způsob uvádění do praxe - monitoring – sledování, jak jsou plněny stanovené cíle na základě indikátorů (měřitelných ukazatelů) a evaluace - porovnání skutečně dosažených výsledků s plánem a návrhem úprav.

<sup>1</sup> Zákon o obcích č. 128/2000 Sb., § 2 odst. 2

<sup>2</sup> Zákon o obcích č. 128/2000 Sb., § 84 odst. 2 písm. a)

### Vztah strategických a specifických cílů, opatření a aktivit



Tvorba dokumentu byla organizačně zajištěna v rámci dotace Pardubického kraje. Vznikla fokusní skupina ze zastupitelů obce a aktivní veřejnosti obce Horka. Jejím úkolem bylo připomínkování průběžných výstupů, projednávání, vyjadřování se k jednotlivým částem dokumentu, úprava formulací, doplňování informací, stanovení významnosti opatření a aktivit a podpora komunitního projednávání. Občané byli o jednotlivých fázích přípravy strategie obce průběžně informováni prostřednictvím webových stránek obce, zpravodaje a webu Strategie rozvoje obcí a mohli dokument připomínkovat. Připomínkování probíhalo mimo jiné elektronickou cestou, prostřednictvím webu <https://strategie.masskch.eu/>, e-mailem s realizátorem MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrastcko, z.s a také bylo veřejně projednáváno.

# 1 Analytická část

## 1.1 Analýza současného stavu

### 1.1.1 Základní informace o obci

Obec Horka se nachází 12 km od obce Chrudim, na silnici mezi městy Chrast a Hlinsko. Do Chrasti to jsou 2 km, do Hlinska 17 km.

Okres Chrudim patří do Hradecko-pardubické aglomerace.<sup>3</sup> Pardubický kraj uvádí obec Horka na území problémových regionů.

Na celkové rozloze 10,00 km<sup>2</sup> žije 417 obyvatel<sup>4</sup>. Součástí obce jsou také vesnice Hlína, Mezihoří a Silnice. Přes polovinu katastru obce tvoří lesy bohaté na houby a jiné lesní plody.

Obec je členem MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrastcko, z.s a Mikroregionu Chrudimsko. Činnost obce se řídí zákonem č. 128/2000 Sb. o obcích. Obec byla zřízena ze zákona č. 367/1990 sb. o obcích (obecní zřízení) jako územně samosprávný orgán.

Pardubický kraj tvoří spolu s krajem Královéhradeckým a Libereckým důležitou územní jednotku Evropské unie – region NUTS II.

**Obrázek 1:** Mapa obce Horka



*Zdroj: mapy.cz*

### 1.1.2 Historie obce

Obec Horka byla poprvé zmíněna již v roce 1349. V roce 1877 zde byla postavena škola jako přízemní budova s jednou třídou a bytem správce školy. Od roku 1931 je v obci elektrina, v roce 1938 byla dokončena stavba hřbitova, v roce 1943 došlo ke zřízení železniční zastávky, v roce 1971 byl dobudován vodovod a v roce 1999 byla provedena plynofikace.<sup>5</sup>

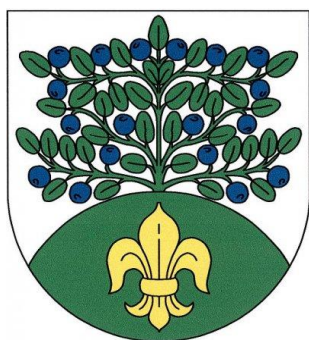
<sup>3</sup> Vymezení území Metropolitní a Aglomerací, Akční plán SRR21,

[https://mmr.cz/getmedia/9d5bd63b-2c3e-47d8-b281-a85052c4cd45/AP\\_SRR\\_21-22\\_p2\\_obce\\_M-A.pdf.aspx?ext=.pdf](https://mmr.cz/getmedia/9d5bd63b-2c3e-47d8-b281-a85052c4cd45/AP_SRR_21-22_p2_obce_M-A.pdf.aspx?ext=.pdf)

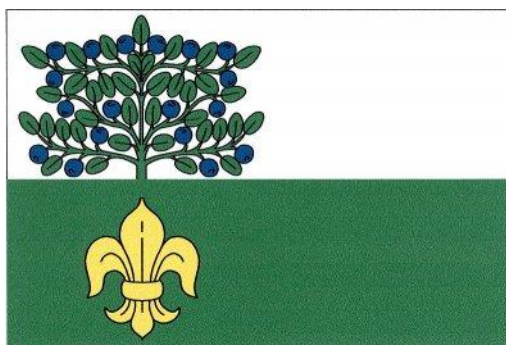
<sup>4</sup> Údaje Českého statistického úřadu k 31.12.2021

<sup>5</sup> Historie obce <https://www.horka.info/obec-7/historie/>, ke dni 1.9.2022

**Obrázek 2:** Znak a vlajka obce Horka<sup>6</sup>



znak



vlajka

### 1.1.3 Lidé a společnost

Podle údajů ČSÚ žilo k 31.12.2021 v Horce celkem 417 obyvatel, jejichž průměrný věk byl 42,3 let. Z toho bylo 205 mužů a 212 žen. Ve věkové skupině 0 – 14 let bylo započteno 70 (16,8 %) dětí, ve věkové skupině 15 – 64 let 263 (63,1 %) osob a ve skupině 65 a více 84 (20,1 %) obyvatel. Podle dat ČSÚ se v roce 2021 narodili 4 děti a 7 lidí zemřelo, přistěhovalo se 14 obyvatel a odstěhovalo 6. V roce 2021 tak činil celkový přírůstek obce 5 osob. Počet obyvatel není úplný, protože musíme vzít v úvahu trend dnešní doby – osoby, které zde žijí, ale nemají v Horce trvalé bydliště a naopak občany, kteří žijí mimo obec Horka, ale jsou zde hlášeni k trvalému pobytu.

Pro přesnější vnímání vývoje počtu obyvatel obsahuje tabulka č. 1 údaje od roku 2017 do roku 2021. Z uvedených údajů je patrná tendence růstu, poklesu, či stagnace počtu obyvatel v jednotlivých letech.

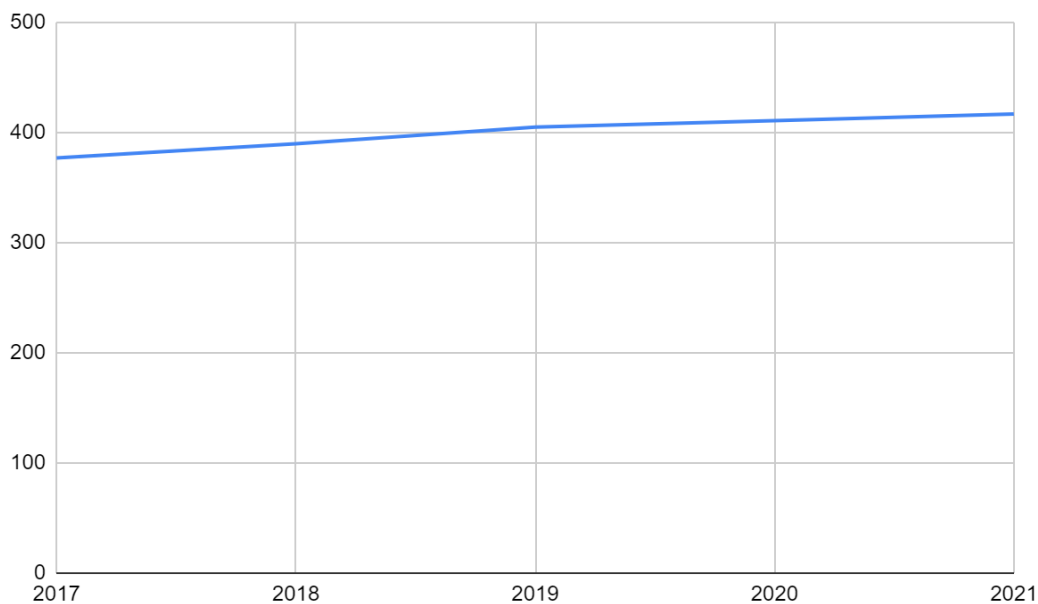
**Tabulka 1:** Pohyb obyvatelstva obce Horka od roku 2017

| Pohyb obyvatelstva obce Horka od roku 2017 |               |         |              |             |                     |                    |                   |
|--------------------------------------------|---------------|---------|--------------|-------------|---------------------|--------------------|-------------------|
| Rok                                        | Živě narození | Zemřelí | Přistěhovalí | Vystěhovalí | Přirozený přírůstek | Migrační přírůstek | Celkový přírůstek |
| 2017                                       | 2             | 7       | 8            | 17          | -5                  | -9                 | -14               |
| 2018                                       | 4             | 5       | 20           | 6           | -1                  | 14                 | 13                |
| 2019                                       | 3             | 3       | 20           | 5           | -                   | 15                 | 15                |
| 2020                                       | 5             | 4       | 11           | 6           | 15                  | 5                  | 6                 |
| 2021                                       | 4             | 7       | 14           | 6           | 15                  | 8                  | 5                 |

*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

<sup>6</sup> <https://www.horka.info/obec-7/symboly-obce/> ke dni 1.9.2022

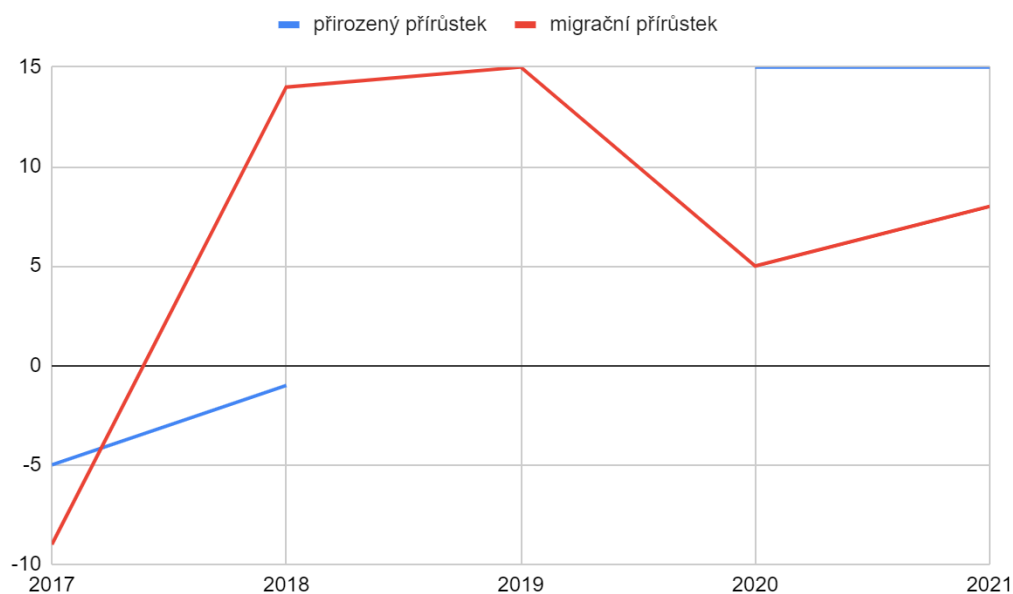
**Graf 1:** Vývoj počtu obyvatel v obci Horka od roku 1869



*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

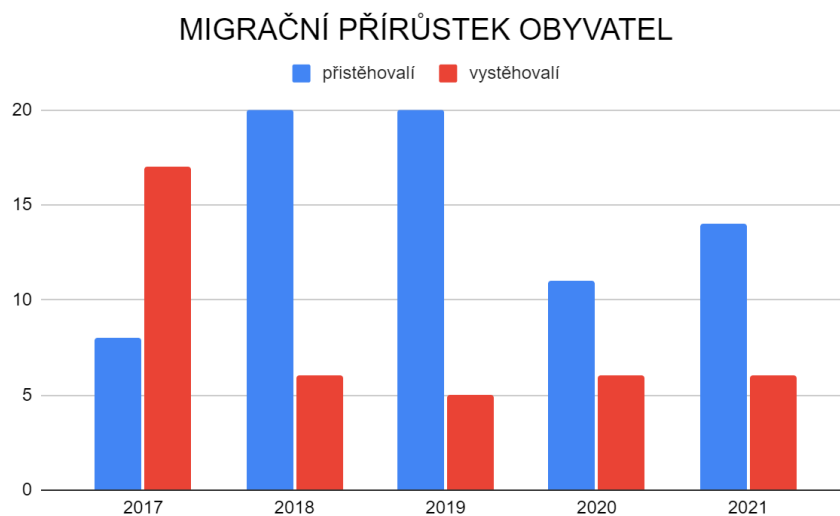
Z časové řady lze sledovat vývoj počtu obyvatel za posledních 5 let, přičemž nejvyšší počet obyvatel (417) byl zaznamenán v roce 2021. V letech 2018-2021 lze pozorovat tendenci mírného nárůstu, která byla způsobena především vyšším počtem obyvatel, kteří se do obce Horka přistěhovali a novou zástavbou obce, viz. znázornění v grafu 2.

**Graf 2:** Pohyb obyvatel v obci Horka v letech 2017-2021



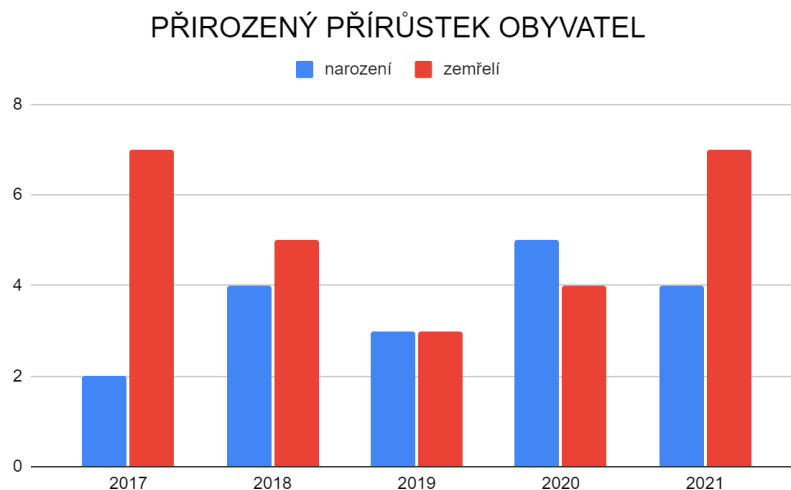
*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

**Graf 3:** Migrační přírůstek obyvatel v letech 2017-2021



*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

**Graf 4:** Přírozený přírůstek obyvatel v letech 2017-2021



*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

Celkový počet obyvatel obce Horka mírně stagnuje. Od roku 2011 do roku 2021 se zvýšil o 40 obyvatel, což může být- společně s faktem tendence klesajícího počtu celkového přírůstku - negativní jev.

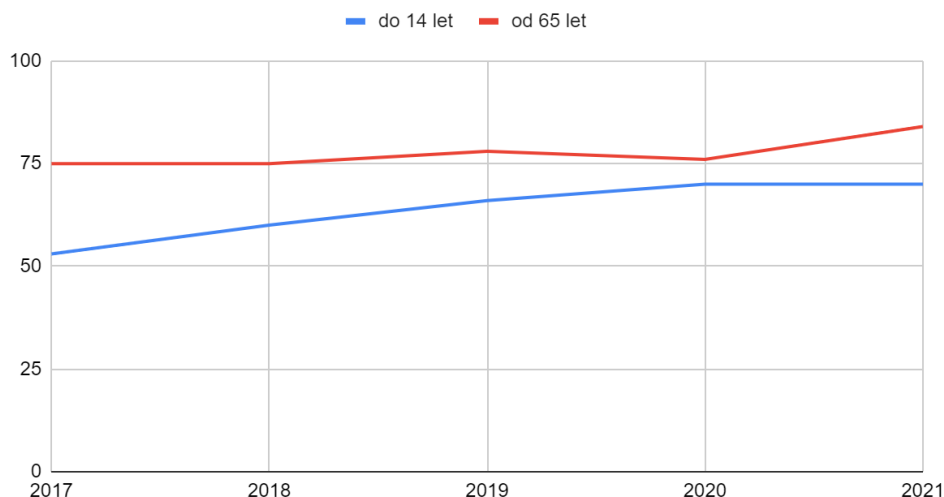
**Tabulka 2:** Věková struktura obyvatelstva obce Horka

| Období | Počet obyvatel Horka |           |           |           | Průměrný věk |               |                 |      |
|--------|----------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|---------------|-----------------|------|
|        | k 31.12.             | do 14 let | 15-64 let | od 65 let | obec Horka   | okres Chrudim | Pardubický kraj | ČR   |
| 2017   | 377                  | 53        | 249       | 75        | 42,9         | 42,4          | 42,3            | 42,2 |
| 2018   | 390                  | 60        | 255       | 75        | 42,4         | 42,6          | 42,4            | 42,3 |
| 2019   | 405                  | 66        | 261       | 78        | 42,1         | 42,7          | 42,6            | 42,5 |
| 2020   | 411                  | 70        | 265       | 76        | 41,8         | 42,8          | 42,7            | 42,6 |
| 2021   | 417                  | 70        | 263       | 84        | 42,3         | 43,1          | 42,8            | 42,8 |

*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

**Graf 5:** Vývoj počtu obyvatel ve věkových skupinách do 14 let a od 65 let obci Horka od roku 2017

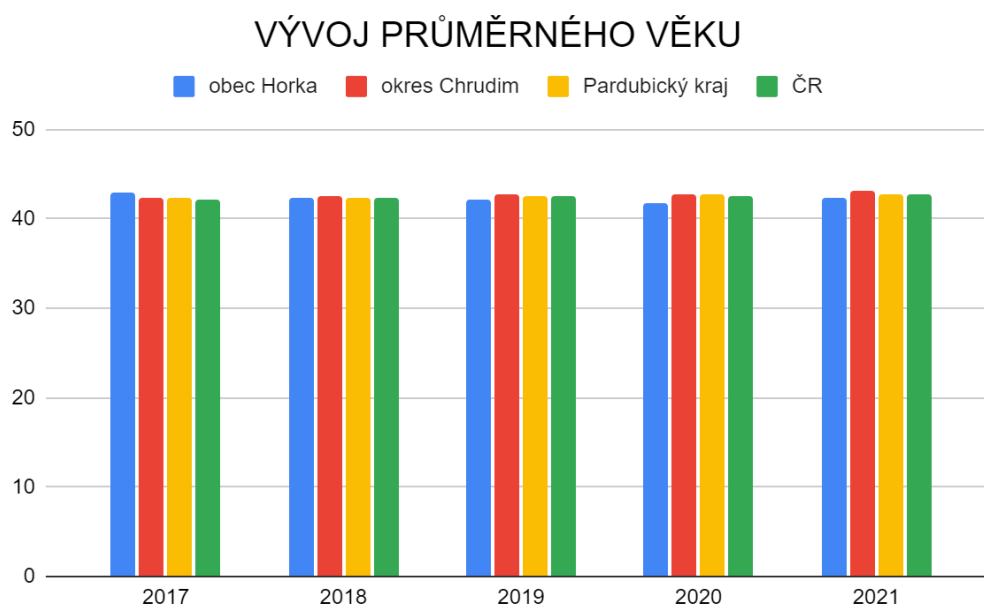
Počet obyvatel ve věkových skupinách do 14 let a od 65 let



*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

Od roku 2017 až do současnosti je více obyvatel od 65 let než do 14 let. V roce 2020 byla odchylka nejmenší, v dalším roce se pak ale počet starších lidí prudce zvýšil. Pokud se tento trend nepodaří obrátit (například imigrací mladých rodin), lze očekávat, že se tento jev může i zhoršovat.

**Graf 6:** Vývoj průměrného věku obyvatel obce Horka od roku 2017 v porovnání s vyššími územními celky



*Zdroj: ČSÚ, vlastní*

*zpracování*

Z grafů je patrný mírně pomalejší růst průměrného věku obce Horka v porovnání s vyššími územními celky.

Průměrný věk obyvatel má v Horce klesající tendenci s výjimkou mírného nárůstu v roce 2021. Obyvatelstvo obce Horka stárne, tak jako i obyvatelstvo celé ČR. V roce 2019 věkový průměr obyvatelstva obce 41,2 let; přičemž průměr celé ČR byl 42,5 let. Tento stav odpovídá nové demografické projekci ČSÚ, podle které bude demografický vývoj následujících desetiletí ve znamení stárnutí populace. Česká republika bude mít v roce 2101 téměř 30 % seniorů ve věku 65 a více let z celkového počtu obyvatel 10,527 milionu. Průměrný věk se zvýší ze současných 42,5 na 47,4 roku a počet zemřelých bude pravidelně převyšovat počet živě narozených dětí.<sup>7</sup>

Dle údajů sčítání lidu z roku 2021 žije v Horce 9,2 % věřících obyvatel. Největší zastoupení má Církev římskokatolická s 4,5 % (48,7 % věřících Horky). Třetina (34,5 %) obyvatel svoje vyznání neuvedla a 44,2 % lidí je bez náboženské víry. V porovnání se sčítáním lidu v roce 2001 klesl počet věřících což odpovídá klesajícímu trendu české religiozity. Nezáměr o náboženství, či nechť odpovídat na otázku náboženské víry vzrostl velmi výrazně o 41,9 %.

<sup>7</sup> <https://www.czso.cz/csu/czso/vekova-skladba-obyvatel-ceska-se-vyrazne-promeni>, ke dni 30.7.2022

Z hlediska hustoty osídlení je obec Horka s počtem 41,7 obyvatel na jeden kilometr čtvereční pod průměrem okresu Chrudim, Pardubického kraje i celé České republiky. Konkrétní údaje jsou uvedeny v tabulce 3.

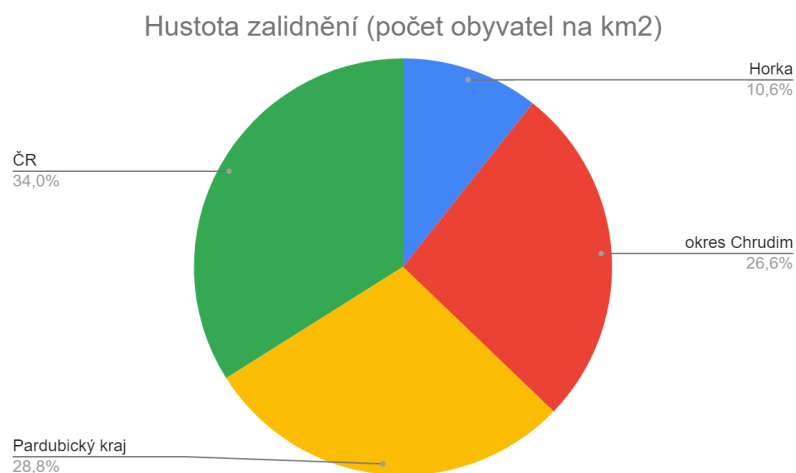
**Tabulka 3:** Hustota zalidnění obce Horka v porovnání s vyššími územními celky

|                 | Rozloha<br>(km <sup>2</sup> ) | Počet obyvatel<br>(k 31. 12. 2021) | Hustota zalidnění<br>(počet obyvatel na km <sup>2</sup> ) |
|-----------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Horka           | 10                            | 417                                | 41,7                                                      |
| okres Chrudim   | 992,84                        | 103 746                            | 104                                                       |
| Pardubický kraj | 4 519,15                      | 514 518                            | 113                                                       |
| ČR              | 78 871,01                     | 10 516 707                         | 133                                                       |

*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

Následující graf znázorňuje, že hustota obyvatelstva je ve srovnání s vyššími územními celky výrazně nižší.

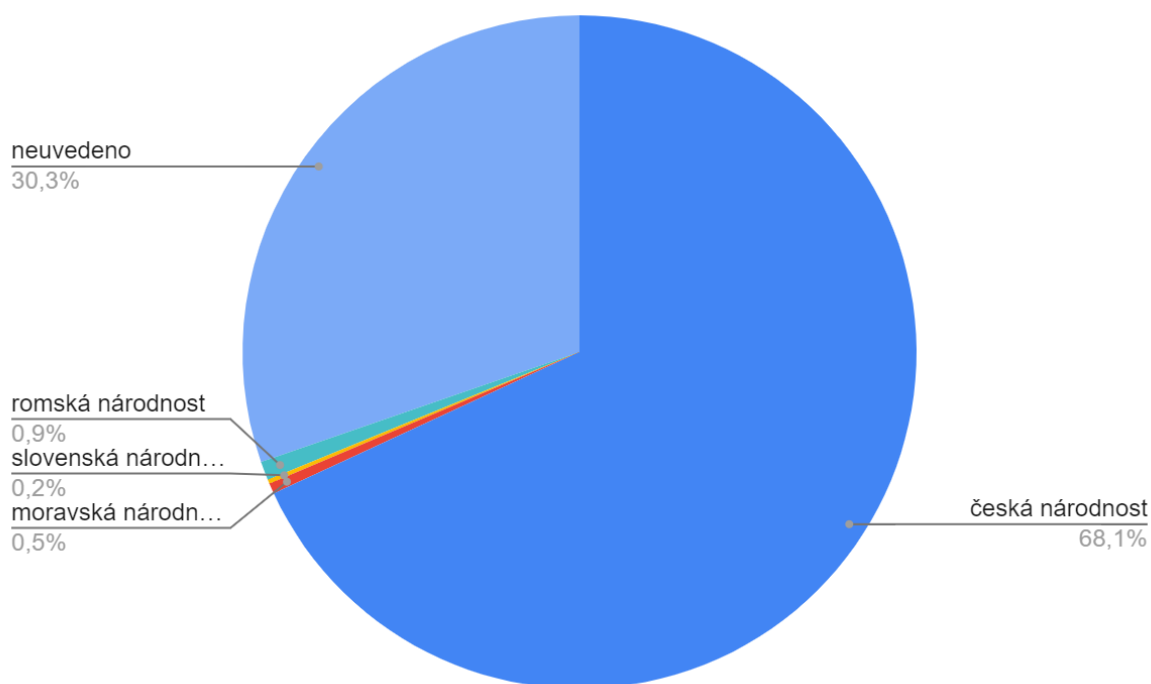
**Graf 7:** Hustota obyvatelstva v porovnání s vyššími územními celky



*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

Graf č. 8 ukazuje národnostní složení obyvatel Horky v roce 2021 dle SLDB. Většina populace – 68,1 % se hlásí k české národnosti a 0,9 % k národnosti romské. Zastoupení ostatních národnostních menšin lze považovat za téměř zanedbatelné, když procentuální přepočet národnostního zastoupení vztáhneme i na 30,3 % lidí, kteří národnost neuvedli (jedná se o nepovinný údaj).

**Graf 8:** Obyvatelstvo podle národnosti / SLDB 2021

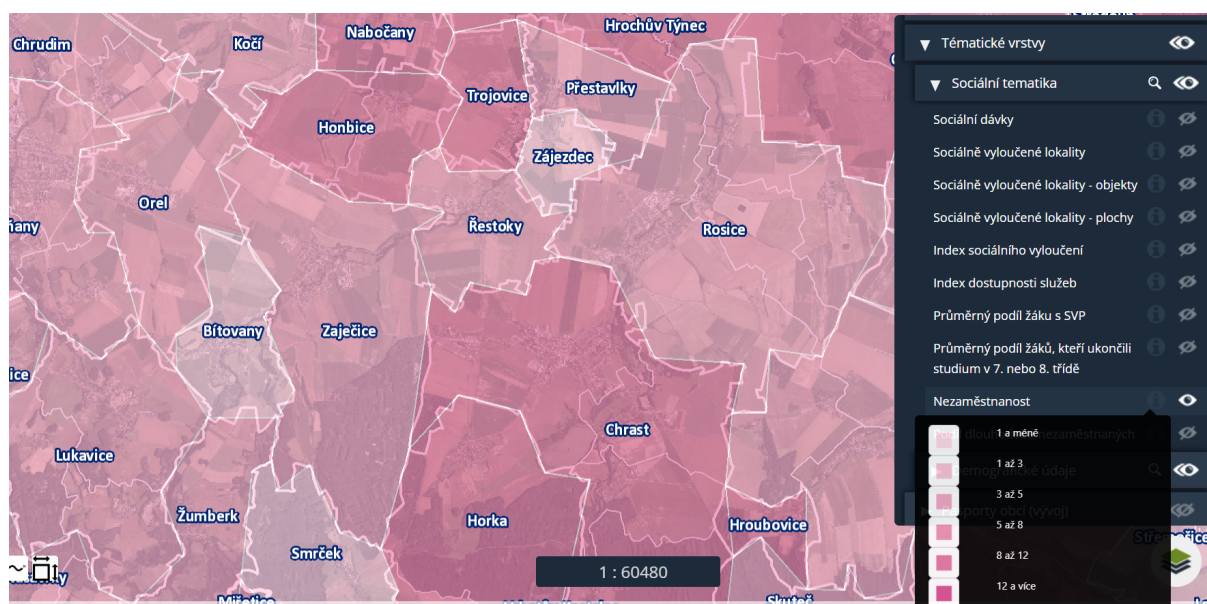


*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

Srovnání vzdělanostní struktury obyvatel obce dle SLDB v roce 2001 a 2011 nelze provést, protože ČSÚ již neposkytuje potřebná data pro danou obec.

Dokument Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR z roku 2015 (zpracován společností GAC) považuje za sociálně vyloučenou takovou lokalitu, kde dochází ke koncentraci více než 20 osob žijících v nevyhovujících podmínkách (indikováno počtem příjemců příspěvku na živobytí), které obývají fyzicky, či symbolicky ohraničený prostor (indikováno vnější identifikací). Jedná se o prostor (dům, ulici, či čtvrť), kde se koncentrují lidé sociálně slabí, často žijící ve špatných hygienických podmínkách, okolními obyvateli negativně označováni jako „špatná adresa“, „problémové místo“, apod.

**Obrázek 3:** Mapa obce Horka – sociální tematika



| Horka (Kód: 571466)         |        |
|-----------------------------|--------|
| Nezaměstnanost              | 4.31 % |
| Celkový populační přírůstek | 0.04 % |
| Index sociálního vyloučení  | 0      |

Zdroj: Agis, <https://www.smsdata.cz/agis/#/map>

Vysoká míra zadluženosti se podle místních expertů vyskytovala téměř v 90 procentech zkoumaných sociálně vyloučených lokalit a byla uvedena jako hlavní důvod ztráty bydlení. Bez pomoci dluhového poradenství hrozí další zhoršení situace, ztráta bydlení sociálně vyloučených a hlubší propad do dluhové pasti. Rodiny podle poskytovatelů služeb dluhového poradenství podceňují stav dluhů a plateb nájmu a nepřipouštějí si vážnost problému. Často používanou strategií řešení je splácení půjčky novou půjčkou, což ve výsledku vede k dalšímu prohlubování dluhových spirál. Podle poskytovatelů služeb se ukazuje jako efektivní nabízet dluhové poradenství přímo v místě, kde sociálně vyloučení žijí a propojovat ho s dalšími službami.<sup>8</sup>

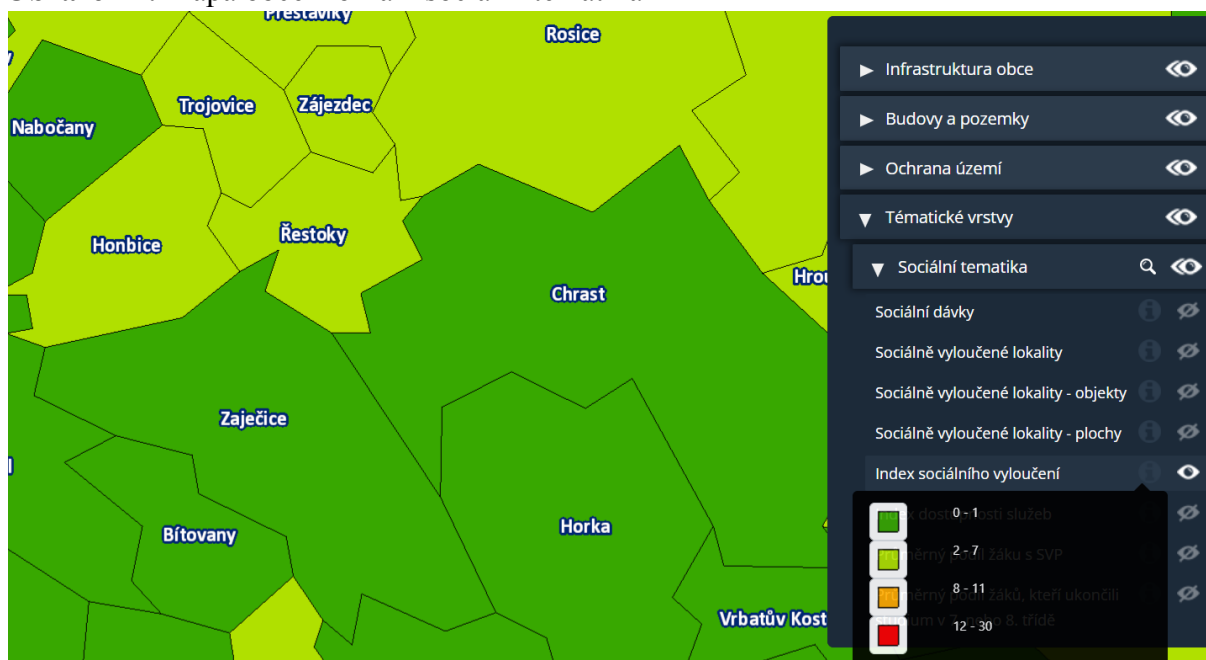
Dle údajů z Mapy exekucí za rok 2021 bylo v obci Horka 22 osob v exekuci (z celkového počtu byli 1 mladistvá, 3 senioři nad 65 let, 2 osoby ve věku 18 – 29 let), přičemž každá osoba měla průměrně 4,4 exekucí. Podíl osob v exekuci činil 6,49 % (procentuální

<sup>8</sup> Analýza sociálně vyloučených lokalit v ČR, str. 76, <https://www.esfcr.cz/mapa-svl-2015/www/analiza-socialne-vyloucenych-lokalit-gac.pdf>

vyjádření počtu osob v exekuci v poměru k počtu obyvatel starších 15-ti let na vybraném území).<sup>9</sup>

V rámci projektu Odborné sociální poradenství na území MAS SKCH byla od listopadu 2018 zahájena činnost akreditované dluhové poradny s oprávněním k podávání insolvenčního návrhu, činnost této poradny je odpovědí na stoupající zadluženost obyvatel na území MAS SKCH. Sídlo služby je v Pardubicích na adrese Sukova třída 1556, má ambulantní formu poskytovanou při MěÚ Luže a Chrast. Dle domluvy se zájemci o službu má též i terénní formu, kdy kontakt probíhá v přirozeném prostředí uživatele. Cílem projektu je realizovat sociální službu Odborné sociální poradenství v délce 36 měsíců pro minimálně 200 uživatelů, která bude minimalizovat dopad sociálního vyloučení osob z cílové skupiny uživatelů služby na území MAS SKCH.<sup>10</sup>

**Obrázek 4:** Mapa obce Horka – sociální tematika



Zdroj: Agis, <https://www.smsdata.cz/agis/#/map>

<sup>9</sup> <http://mapaexekuci.cz/>

<sup>10</sup> Žádost o poskytnutí vzdálené dílčí podpory obce MAS SKCH, z. s., str. 9

### ***Poskytované sociální služby / registrované***

*Nízkoprahová zařízení pro děti a mládež – Šance pro Tebe*

*Odborné sociální poradenství – HEWER, z.s.; Farní charita Chrudim; Šance pro Tebe*

*Sociálně aktivizační služby pro rodiny s dětmi – Oblastní charita Pardubice; Šance pro Tebe*

*Sociální rehabilitace – Péče o duševní zdraví; Tyfloservis, o.p.s.*

*Terénní programy – Šance pro Tebe*

*Pečovatelská služba – Farní charita Chrudim*

### ***Neregistrované doplňkové služby***

*Předškolka, pedagogická podpora – Šance pro Tebe*

*Základní sociální poradenství – Městský úřad Chrudim*

*Půjčovna zdravotních a kompenzačních pomůcek – Farní charita Chrudim<sup>11</sup>*

*Asistent prevence sociálního vyloučení – v rámci území MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrastecsko, z.s.*

Na území obce Horka se nenachází Domov pro seniory ani Dům s pečovatelskou službou. Nejbližší dům pro seniory a sociální prevence jsou 4 km. Terénní pečovatelská služba je poskytována Farní charitou Chrudim, kterou obec podporuje finančními dary. Farní charita poskytla v roce 2021 v obci tyto služby: 1 pečovatelskou službu a osobní asistenci, 7 (122 návštěv) zdravotních služeb, 3 občanské poradny a 4 půjčovny zdravotních pomůcek.

---

<sup>11</sup>

[https://www.masskch.cz/e\\_download.php?file=data/multipage/editor/editor-35-137-cs\\_3.pdf&original=2019\\_11\\_Final\\_SPRSS\\_Anal\\_N%C3%A1vrh\\_Hroch%C5%AFv%20T%C3%BDnec\\_v00.pdf](https://www.masskch.cz/e_download.php?file=data/multipage/editor/editor-35-137-cs_3.pdf&original=2019_11_Final_SPRSS_Anal_N%C3%A1vrh_Hroch%C5%AFv%20T%C3%BDnec_v00.pdf), str. 64

### 1.1.3.1 Bydlení a veřejná prostranství

Podle posledního SLDB (sčítání lidu) bylo v Horce k 26. 3. 2021 evidováno celkem 220 domů, 154 obydlených: z toho 148 domů ve vlastnictví fyzické osoby, 2 domy vlastní obec, 1 dům vlastní právnická osoba, 1 spoluvlastnictví vlastníků bytů a u 2 to není zjištěno.

Bylo evidováno celkem 243 bytů (obydlenost 69,5 %). Z obydlených bytů 78,1 % bylo ve vlastním domě, 9,2% v osobním vlastnictví, 3,1% bylo bytů družstevních, 10,7% se používalo bezplatně a zbytek byl k pronajmutí (ani ne 1%) či nebyl zjištěn důvod užívání bytu.

**Tabulka 4:** Skladba půdního fondu

| Skladba půdního fondu k roku 2021 |                             | Údaj  |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------|
| Druhy<br><br>pozemků              | Celková výměra pozemku (ha) | 10008 |
|                                   | Orná půda (ha)              | 382   |
|                                   | Chmelnice (ha)              | -     |
|                                   | Vinice (ha)                 | -     |
|                                   | Zahrady (ha)                | 18    |
|                                   | Ovocné sady (ha)            | 9     |
|                                   | Trvalé travní porosty (ha)  | 69    |
|                                   | Zemědělská půda (ha)        | 478   |
|                                   | Lesní půda (ha)             | 462   |
|                                   | Vodní plochy (ha)           | 1     |
|                                   | Zastavěné plochy (ha)       | 12    |
|                                   | Ostatní plochy (ha)         | 46    |

*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

Koncepce rozvoje respektuje historickou urbanistickou strukturu obce. Rozsáhlejší lokality pro rozvoj výstavby jsou situovány v okrajových částech v návaznosti na současně zastavěné území. V návrhu územního plánu jsou zohledněny přírodní, kulturní a civilizační hodnoty řešeného území, kde budou dále chráněny tzv. památky místního významu (nejsou registrovány v Ústředním seznamu kulturních památek České republiky) tvořící nedílnou součást zdejšího hmotného kulturně-historického dědictví. Jako hodnotu je nutno chránit panorama obce a nezastavěné horizonty; cestní síť v krajině, včetně turistických značených stezek, naučných stezek a cyklotras; významné prvky sídelní zeleně venkovských místních částí – zejména zeleň na návších venkovských místních částí, aleje podél silnic, významné solitérní a chráněné zeleně. Zůstane i nadále zachován a podporován charakter obce a venkovský charakter venkovských místních částí. Nově navržené plochy zástavby budou do stávající urbanistické struktury začleněny co nejcitlivějším způsobem. Urbanistický návrh obce Horka vychází z předpokladu vytvořit v obci dostatečnou prostorovou rezervu pro rozvoj bytové zástavby, pro rozvoj výroby a skladování, vymezení ploch pro technickou vybavenost, ochrannou a izolační zeleň.

Růst obce dlouhodobě stagnuje především z důvodu nedostatečné nabídky pozemků pro výstavbu. Nově 2 plánované oblasti pro výstavbu RD – obec nakoupila pozemky, v roce 2023 se plánuje projektové zpracování.

#### 1.1.3.2 Kultura, sport a rekreace

V obci Horka působí **Sbor dobrovolných hasičů Horka**, který pořádá kulturní a sportovní akce v obci, jako je Hasičský ples, Pálení čarodějnic, Rozsvícení vánočního stromu, Horecký betlém, soutěže v požárním sportu, noční pohárovou soutěž Memoriál Josefa Eliáše, dále sběr železného šrotu, brigády pro obec a jiné a spolek ČHJ Hlína, který je v místní části Hlína také velice aktivní, pořádá brigády pro obec, sběr železného šrotu a papíru, pořádá kulturní akce - pálení čarodějnic, zahájení prázdnin, rozsvícení vánočního stromu aj. Dále **Klub seniorů**, založen v roce 2001, jehož pravidelnou činností jsou každý týden seniorské pondělky, pro členy se vydává každé dva měsíce interní ZPRAVODAJ, ve kterém jsou uvedené všechny plánové akce (zájezdy, oslavy významných výročí, návštěvy divadel atd.), blahopřání jubilantům a další informace. Od roku 2015 zde působí **SK Horka**. Oddíl stolního tenisu hraje ligu okresu Chrudim. Na rozšiřování služeb pro děti se podílí v obci **Dětská skupina Horka**. V obci se pravidelně pořádají kulturní a společenské akce pro děti. Snaha propojení aktivit seniorů a dětí.

#### 1.1.3.3 Cestovní ruch

Dominantou obce je **kaple svaté Anny** pocházející z roku 1802. Dalšími zajímavostmi jsou: **Pomník partyzána Pazdery**, který stojí na místě, kde v noci ze 6. na 7. května 1945 padl v přestřelce při přepadení německé posádky, pískovcový **Kamenný kříž**, barokní socha **sv. Jana Nepomuckého**, památkově chráněný **Špýchar** a **pomník padlým v první světové válce**. Z hlediska území je obec součástí **ODM Chrudimsko - Hlinecko**. Cestovní ruch má v obci nevyužitý potenciál. Chybí nabídka ubytování. Parkovací plochy v obci vymezeny nejsou. Návštěvníky obecního domu a pohostinství je využíváno prostranství před těmito budovami, k jiným účelům v obci parkovací plochy nejsou třeba.

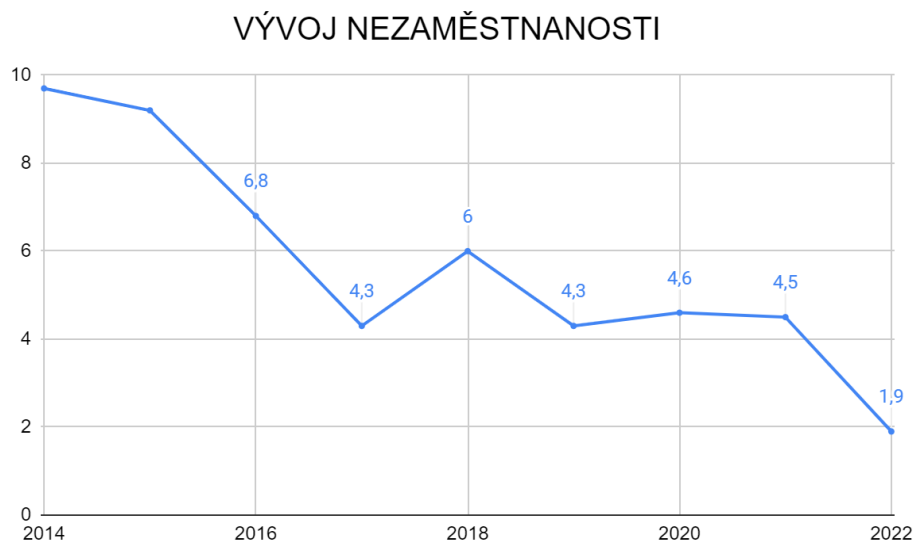
#### 1.1.3.4 Ekonomika a trh práce

Ministerstvo práce a sociálních věcí od ledna 2013 nahradilo doposud zveřejňovanou Míru registrované nezaměstnanosti (poměřuje všechny dosažitelné uchazeče o zaměstnání pouze k ekonomicky aktivním osobám) novým ukazatelem registrované nezaměstnanosti v ČR s názvem Podíl nezaměstnaných osob, který vyjadřuje podíl dosažitelných uchazečů o zaměstnání ve věku 15 – 64 let ze všech obyvatel ve stejném věku.<sup>12</sup> V databázi ČSÚ jsou obsaženy údaje o Podílu nezaměstnaných osob za jednotlivé obce od roku 2014, proto jsou v níže uvedeném grafu použity ukazatele míry nezaměstnanosti od roku 2014. Zahrnutí předešlých let by nemělo, díky odlišnosti použitých metodik sběru dat, potřebnou vypovídající hodnotu. Hodnota roku 2022 odpovídá k 31.7.2022

---

<sup>12</sup> <https://www.mpsv.cz/web/cz/upozorneni-na-zmenu-metodikv>

**Graf 9:** Vývoj nezaměstnanosti v obci Horka – podíl nezaměstnaných osob v %

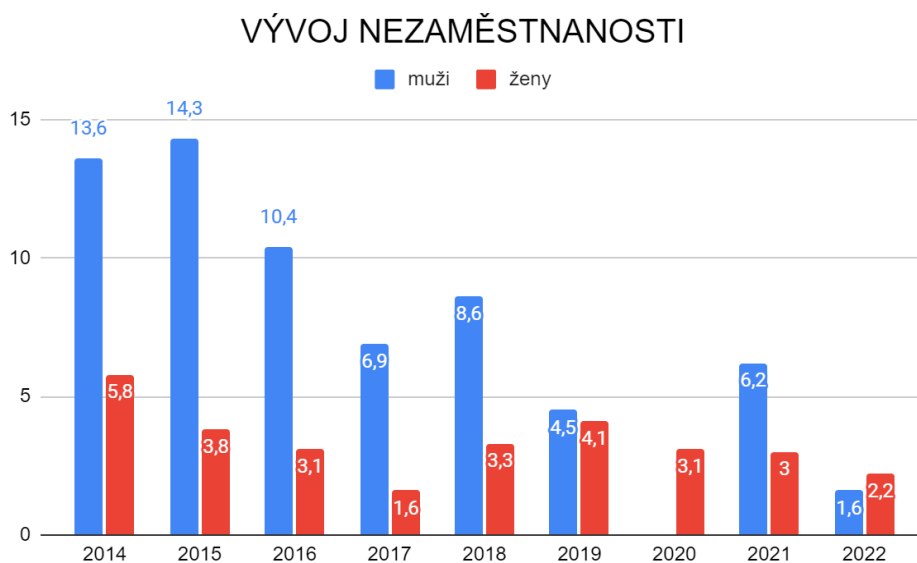


*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

Nezaměstnanost měla v Horce od roku 2014 klesající tendenci až do posledního zjišťovaného data. ČSÚ k 31. 7. 2022 udává Podíl nezaměstnaných osob v Horce 1,9 % (muži 2,2 %, ženy 1,6 %). Ke stejnému datu jsou v evidenci úřadu práce 2 muži a 3 ženy. V evidenci úřadu práce není žádné volné místo pro obci Horka - tento údaj však není úplný, protože zaměstnavatelé nemají povinnost informovat úřad práce o volných místech. Podíl nezaměstnaných osob v rámci celé České republiky ke stejnému datu činí 3,3 % (2,8% mužů a 3,7% žen), oproti Horce je tedy o 1,4 % vyšší.

Z následujícího grafu je patrné, jak se vyvíjela nezaměstnanost mužů a žen v obci Horka. V roce 2019 je podíl skoro stejný, jinak se ale drží tendence vyšší % nezaměstnaných mužů než žen.

**Graf 10:** Vývoj nezaměstnanosti mužů a žen v Horce



*Zdroj: ČSÚ, vlastní zpracování*

Dle katalogu českých firem „Živé firmy.cz“ se v obci Horka nachází 9 živých firem. Největší zastoupení mají fyzické osoby, kterých je 6. Dále zde působí po 1 obec, společnost s ručením omezeným a zemědělský podnikatel.<sup>13</sup>

Průmyslové areály jsou soustředěny na okraji obce. Předpoklady pro rozvoj vlastního ekonomického potenciálu obce Horka představuje především lehký průmysl, drobná výroba a skladování, zemědělská výroba a služby. Z širšího hlediska je pro rozvoj obce významná vazba na „střední centrum osídlení“ – Chrudim. Město vzdálené cca 17 km od Chrudimi je blízkým cílem se soustředěním občanské vybavenosti a pracovních příležitostí.

**Tabulka 5:** Vyjížd'ka obyvatel Horky

| <b>Vyjížd'ka obyvatel Horky do zaměstnání a škol k 26. 3. 2011 podle obvyklého pobytu</b> |                   |             |             |                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|-------------|------------------------|
| <b>Vyjíždějící do zaměstnání a škol</b>                                                   | <b>Zaměstnání</b> |             |             | <b>Žáci a studenti</b> |
|                                                                                           | <b>celkem</b>     | <b>muži</b> | <b>ženy</b> |                        |
|                                                                                           | <b>148</b>        | <b>76</b>   | <b>72</b>   | <b>60</b>              |
| v rámci obce                                                                              | 74                | 38          | 36          | 30                     |
| do jiné obce okresu                                                                       | 51                | 22          | 29          | 10                     |
| do jiného okresu kraje                                                                    | 16                | 11          | 5           | 18                     |
| do jiného kraje                                                                           | 6                 | 5           | 1           | 2                      |
| do zahraničí                                                                              | 1                 | 0           | 1           | -                      |
| <b>Vyjíždějící denně mimo obec</b>                                                        | <b>142</b>        | -           | -           | -                      |
| z toho doba cesty do 14 minut                                                             | 52                | -           | -           | -                      |
| 15-29 minut                                                                               | 50                | -           | -           | -                      |
| 30-59 minut                                                                               | 36                | -           | -           | -                      |
| 60 a více minut                                                                           | 4                 | -           | -           | -                      |

*Zdroj: ČSÚ, SLDB 2011*

Z tabulky vyplývá, že nejvíce občanů Horky dojíždí za prací -15 - 29 minut.

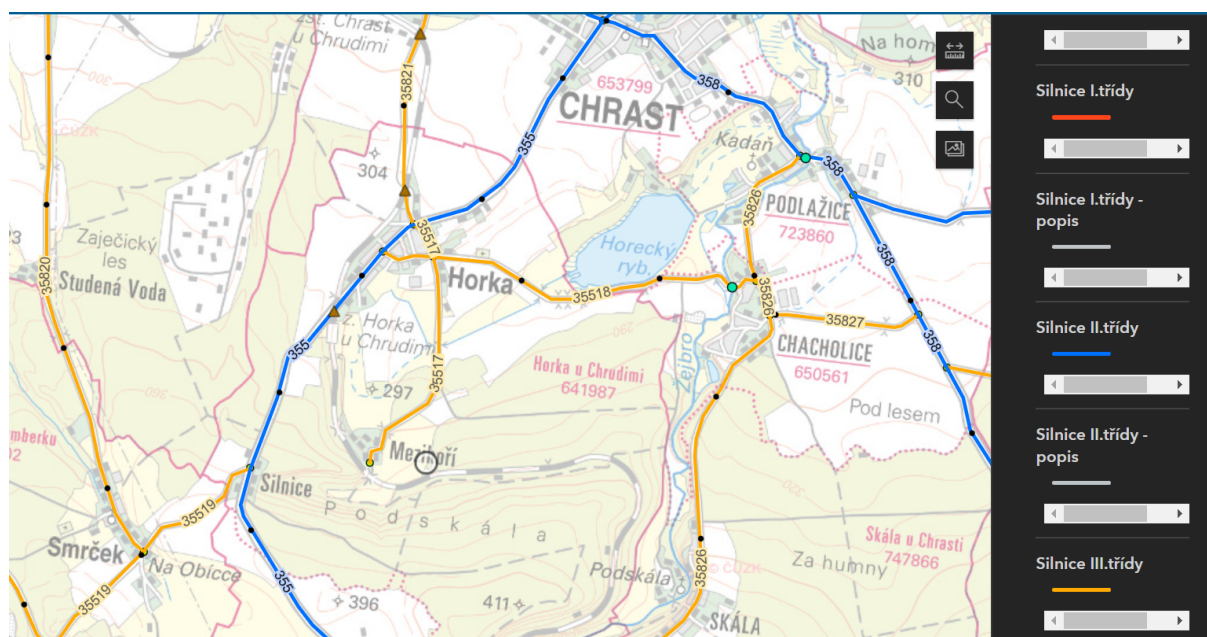
<sup>13</sup>[https://www.zivefirmy.cz/horka\\_c571466](https://www.zivefirmy.cz/horka_c571466) ke dni 6.9.2022

### 1.1.4 Hospodářský model

Obec Horka vykazuje charakteristiku obce blízko mikroregionálního střediska, je spojeno s okolními obcemi sítí silnic. Obcí prochází železniční trať, vlak zde staví na znamení. Horka má dva přejezdy, oba dva se závorami. Autobusová zastávka stojí vedle železniční stanice a na křižovatce u Hostince. Autobusy zastavují v obci a jezdí mezi Chrastí a Miřeticemi. Vzhledem k velikosti obce a počtu obyvatel není v obci zavedena vnitřní hromadná doprava.

Horkou prochází silnice 2. třídy s číslem 355, spojující města Pardubice, Hrochův Týnec, Chrast a Hlinsko. Délka silnice je 37,9 km. Dále silnice 3. třídy, viz. obrázek č. 5.

**Obrázek 5:** Mapa silnic I., II. a III. třídy



*Zdroj: Ředitelství silnic a dálnic ČR;*

<https://rsdcr.maps.arcgis.com/apps/instant/sidebar/index.html?appid=fd2664f7a1c94535a79afa88587d16f4>

Chodníky pro pěší jsou vybudovány u hlavní silnice 355 a vedlejší silnice 35821. Na ostatních zklidněných místních komunikacích není vhodné barevné nebo materiálové odlišení pruhů pro pěší od pruhů pro vozidla. Část chodníků a komunikací v katastru obce je v zhoršeném či nevyhovujícím technickém stavu.

Samostatné stezky pro cyklisty v řešeném území nejsou.

Parkování je a bude zajištěno na soukromých pozemcích u rodinných domů či podél silnice (podél hlavní silnice jsou na to vyhrazené plochy), popř. na chodnících. Parkování uvnitř některých lokalit bude řešeno územními studiemi. Bude zohledněn požadavek na zajištění parkovišť veřejných (tj. mimo pozemky staveb na veřejných prostranstvích) pro návštěvníky lokalit. Současný stav parkovacích ploch je místy nevyhovující (technicky i kapacitně).

Čerpací stanice PHM v obci nejsou, nejbližší je ve městě Chrast u silnice 358 na západním okraji.

**Obrázek 6:** Mapa komunikací Horka



Zdroj: Agis, <https://www.smsdata.cz/agis/#/map>

#### 1.1.4.1 Technická infrastruktura

##### **Zásobování pitnou vodou**

V obci je veřejný vodovod v majetku VAK Chrudim a.s. a provozu VS Chrudim a.s. Zdrojem vody pro SV Chrast je nt CH-1 v Chrašticích o vydatnosti 25 l/s. Informace o tomto veřejném vodovodu jsou součástí popisu obce Podlažice. Voda není upravována. Systém dopravy vody v SV a do Horky je pod tlakem veřejných vodojemů Chrast. Na vodovod je napojeno 260 obyvatel pomocí 125 ks přípojek

Obcí neprotéká přímo žádná vodoteč. V obci je vodní nádrž na pramením vývěru, která přetéká do svodnice (potoka) napájející Horecký rybník. Nádrž je definována také jako požární. Území obce náleží do povodí potoka Žejbro s vazbou na PHO prameniště Podlažice. Urbanistická studie stanovila možnost výstavby až 28 nových RD. S ohledem na dostupnost města Chrast lze předpokládat mírný rozvoj obce. V roce 2022 je všech 12 rodinných domů postaveno, zkolaudováno a vlastníci domů jsou přihlášení k trvalému pobytu v obci.

##### **Splašková voda, kanalizace, ČOV**

Veřejnou kanalizaci v místní části Horka tvoří celkem 4 páteří sběrače, z toho 2 jsou vyústěné do bezejmenné vodoteče a 2 do silničního příkopu. Téměř celá kanalizace je provedena z betonových trub od DN 300 do DN 500 mm. V současnosti má obec Horka vybudovanou a zkolaudovanou splaškovou kanalizaci, dokončena byla v listopadu 2022.

Ve Hlíně, v Mezihoří a na Silnicích není veřejná kanalizace legislativně ošetřena. Jedná se zde o nesoustavné, dílčí úseky zatrubněných příkopů, které odvádějí převážně srážkové vody.<sup>14</sup>

<sup>14</sup> Územní plán obce Horka, <https://www.chrudim.eu/horka/d-2204>, ke dni 8.9.2022

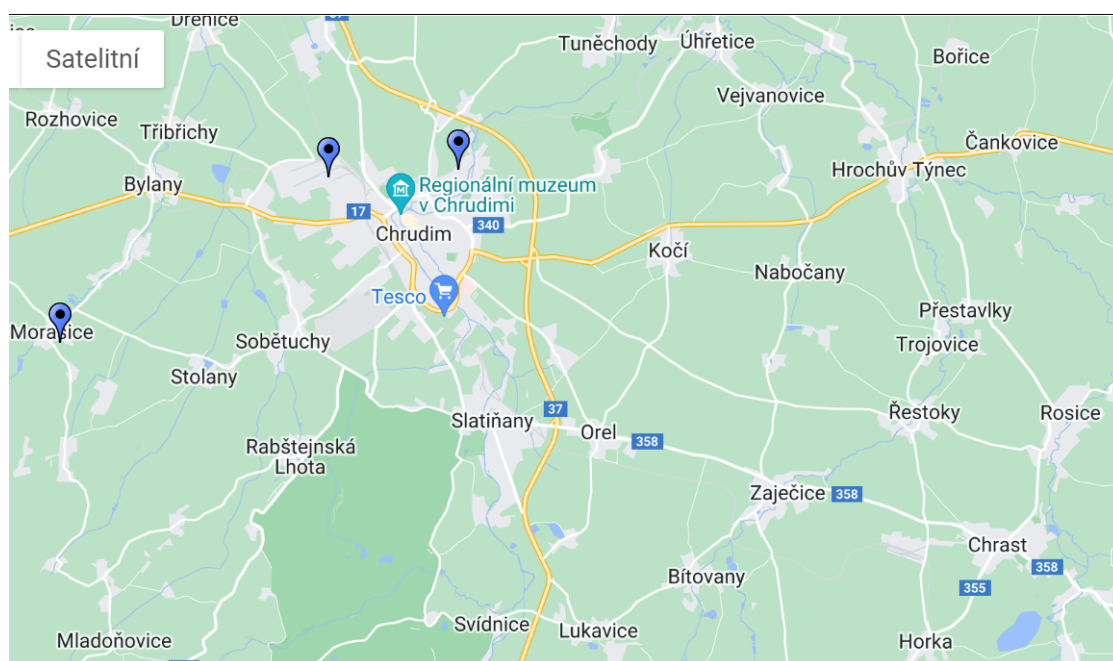
## Plynofikace

Místní části Horka a Hlína jsou plynofikované. Rozhodujícím faktorem pro výpočet potřeby elektrické energie je způsob vytápění. Proto je počítáno u místních částí, kde plynofikace proběhla s plynovým vytápěním u 90% nových rodinných domů.<sup>15</sup>

## Energetika

Provozovatel elektrické sítě je ČEZ Distribuce, a.s., Provozní správa Chrudim. Řešené území je napájeno elektrickou energií vrchním primárním rozvodným systémem 35kV.<sup>16</sup> Obec hledá další využití obnovitelných zdrojů. Nejbližší solární elektrárny jsou umístěny v Chrudimi a Morašicích (viz. obrázek č.9).

**Obrázek 7:** Mapa nejbližších solárních elektráren v ČR



Zdroj:

<http://www.elektrarny.pro/seznam-elektraren.php?kj=nic&os=nic&vn-od=&vn-do=&nv=&ml=&le=&zobraz=hladej>

## Radiokomunikace

Nad katastrálním územím Hlíny prochází radioreléová trasa.

## Veřejné osvětlení

V roce 2007 byla dokončena rekonstrukce a modernizace veřejného osvětlení. V roce 2021 bylo díky dotaci z Pardubického kraje zrekonstruováno veřejné osvětlení v místní části Hlína a z 90 % jsou nainstalována LED svítidla. V roce 2022 bylo díky dotaci z Pardubického kraje vyměněno 70% svítidel za LED svítidla i v Horce a tím snížena energetická náročnost na veřejné osvětlení.

<sup>15</sup> Územní plán obce Horka, <https://www.chrudim.eu/horka/d-2204>, ke dni 8.9.2022

<sup>16</sup> Územní plán obce Horka, <https://www.chrudim.eu/horka/d-2204>, ke dni 8.9.2022

## Informační systém

Komunikace veřejné správy obce s občany probíhá prostřednictvím webového portálu: <https://www.horka.info/>

Dále prostřednictvím Facebooku, který slouží k informování obyvatel a široké veřejnosti o dění a aktualitách v obci : <https://www.facebook.com/Obec-Horka-304507403075569>

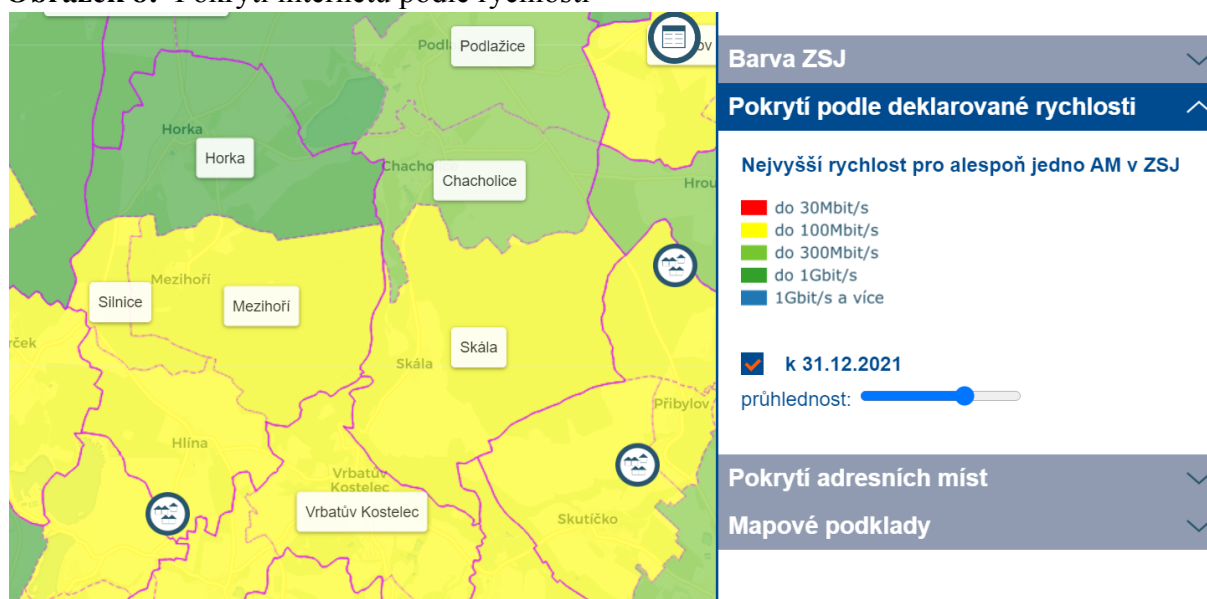
Hlášení informací funguje také obecním rozhlasem.

Pro občany Horky existuje možnost stáhnutí aplikace V obraze. Aplikace přináší přehled aktualit z webu, upozorní na nově vložené zprávy, informuje o pořádaných akcích, nabízí možnost si prohlédnout fotografie nebo dokumenty vyvěšené na úřední desce.

Připojení k internetu v obci je vidět na následujícím obrázku. V Horce je velmi dobré internetové připojení, v částech Mezihoří, Silnice a Hlína je připojení trochu horší.

V obci je špatný a nedostatečný telefonní signál.

**Obrázek 8:** Pokrytí internetu podle rychlosti



Zdroj: [https://www.mapainternetu.cz/MAPA/mapa\\_internetu\\_2022.html](https://www.mapainternetu.cz/MAPA/mapa_internetu_2022.html)

### 1.1.5 Obce a regiony

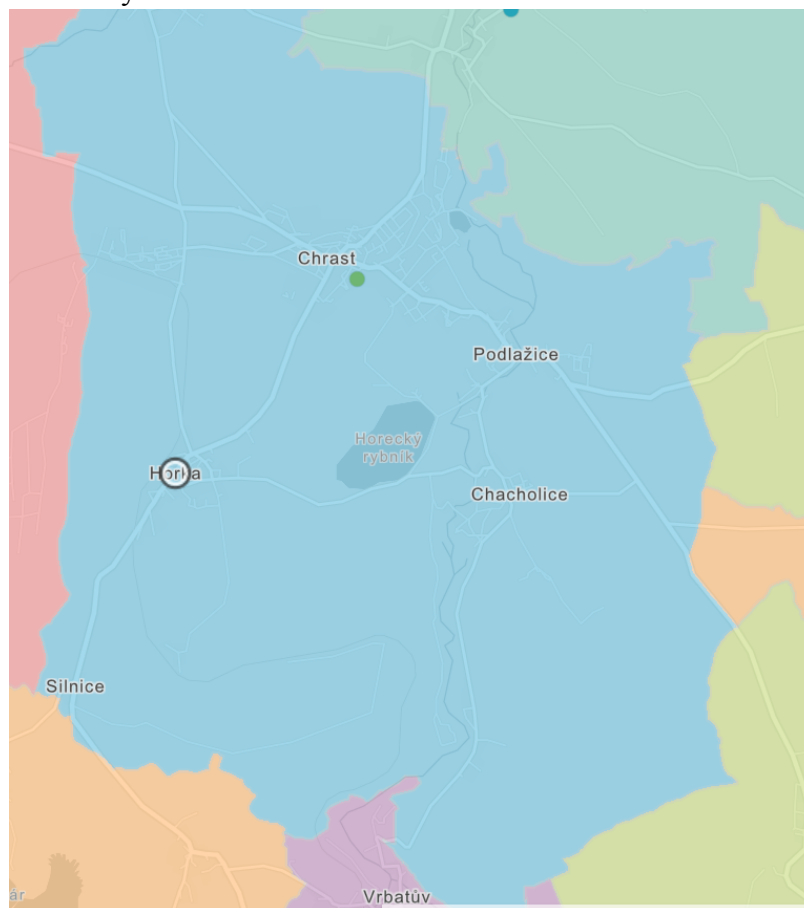
Občanská vybavenost je na velikost obce relativně dostačující.

*Obecní úřad* sídlí v Horce na adrese Horka 53, matriční úřad je v Chrasti.

*Mateřská škola ani základní škola* přímo v obci není. Nejbližší spádová MŠ a ZŠ je v Chrasti. Základní lékařské péče se také nachází v Chrasti (praktický lékař, pediatr, zubař).

Spádovost obce demonstruje obrázek č. 9

**Obrázek 9:** Spádové obvody základních škol



Zdroj: <https://experience.arcgis.com/experience/0b60f691c6974d7ca4dbddfe673bb506>

V dojezdové vzdálenosti je *pobočka Základní umělecké školy* Jana Nepomuka Filcíka Chrast.

Speciální základní škola a praktická škola se nachází v nedaleké Chrudimi, kde je k dispozici DDM a SVČ. O nepravdivé akce pro děti se starají místní spolky. V Chrudimi je dostupné gymnázium i řada učebních oborů a odborných středních škol.

Lékařská péče se nachází v nejbližších městech.

Příslušná pošta je v obci Chrast otevřena v pracovní dny pondělí a středa do 18.00 hodin; úterý, čtvrtek a pátek do 15 hodin a v sobotu do 10.00.

V obci se nachází prodejna potravin s bistro.

Můžeme zde najít bistro u Jarušky. Na území obce není bankomat.

Vzhledem k blízkosti větších center se předpokládá, že za vyšší občanskou vybaveností budou obyvatelé dojíždět do Chrudimi a Pardubic.

Hasičská zbrojnice SDH se nachází přímo v Horce.

Na území obce nejsou poskytovány ubytovací služby (hotel, motel, penzion).

### 1.1.6 Odolné ekosystémy

Na území obce nejsou žádná zvláště chráněná území, tj. žádné chráněné krajinné oblasti, národní parky, přírodní rezervace, apod. Střety rozvojových záměrů a ochrany přírody se dosud nevyskytly. V obci nejsou plochy/areály s poškozeným životním prostředím.

V územním plánu nejsou vymezeny rozvojové lokality na pozemcích určených k plnění funkcí lesa. Územní plán obsahuje konkrétní plochu k zalesnění – jedná se o plochu bývalé skládky. V rámci přípustného využití funkcí ploch ve volné krajině je případné zalesnění podmíněné souhlasem orgánu ochrany ZPF.

Horka je z části na území pětileté, dvacetileté a stoleté vody.

Obcí neprotéká žádná řeka.

Horka disponuje zvláštními sběrnými nádobami na separovaný odpad, jedlý olej, textil, kovy a drobný elektroodpad. Svoz nebezpečných složek komunálního odpadu je zajištěn obcí dvakrát ročně. Občané mají také možnost odevzdat nebezpečný odpad ve sběrném dvoře Technických služeb Hlinsko. Svoz objemného odpadu je obcí zajišťován také dvakrát ročně, odebráním na předem nahlášených přechodných stanovištích přímo do zvláštních sběrných nádob.

### 1.1.7 Dobré vládnutí

Obec spadá do Pardubického kraje okresu Chrudim s působností MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrasteco. Pověřeným obecním úřadem je město Chrast, Obcí s rozšířenou působností Chrudim. Horka je členem Mikroregionu Chrudimsko. V Místní akční skupině Skutečsko, Košumbersko, Chrasteco, z.s. není navázána partnerská spolupráce se zahraničím.

Současnou starostkou obce je Dana Dostálová, místostarostkou Ing. Tereza Polanská. Na řízení obecních záležitostí se podílí dalších 7 členů zastupitelstva, které vzešlo z komunálních voleb v roce 2022.

Na webových stránkách obce je zveřejněn schválený [rozpočet Horky](#).

Horka je aktivní ve snaze vyhledávat další finanční zdroje, což dokládá využívání řady dotačních titulů:

Projekty obce Horka spolufinancované z dotačních titulů realizované od roku 2019:

Oprava budovy hasičské zbrojnice v Horce

Poskytovatel dotace: MAS Skutečsko, Košumbersko a Chrasteco, z.s.

Dotace z MPSV - Dětská skupina Horka 2018-2020

Dotace z MZE - oprava vnitřních omítek a schodiště v kapli sv. Anny v Horce, 2019

Dotace z MPSV - Dětská skupina Horka provozování 2020-2022

Dotace z MMR- Oprava místní komunikace 13c v Horce v roce 2020

Dotace z Pardubického kraje - oprava veřejného prostranství (travnatý hřiště) v Horce, 2020

dotace z Pardubického kraje - oprava veřejného osvětlení v Hlíně 2021

Oprava veřejného osvětlení v Horce a v místní části Silnice 2022

dotace z Pardubického kraje Splašková kanalizace Horka 2021-2022

dotace ze SFŽP-Splašková kanalizace Horka 2021-2022

K událostem mimořádného charakteru ohrožujícím obyvatele obce, na které je třeba bezprostředně reagovat (požáry, povodně, lokální záplavy, vichřice, ...), vyjíždí mimo jiné i **Jednotka sboru dobrovolných hasičů Horka**. Na chod JPO Horka byly získány dotace z Pardubického kraje v roce - na zásahový oděv (2019), vozidlovou radiostanici (2020) a zásahovou obuv (2022).

Mezi nejčastější problémy obcí patří alkohol, rušení nočního klidu, znečišťování veřejných prostranství a okolí domů, poškozování majetku, domácí násilí, záškoláctví. V květnu 2020 byl Index kriminality na území obvodního oddělení Chrudim 4,9. Území je

tedy v porovnání s územím obvodního oddělení Chrast (5,8), obvodního oddělení Heřmanův Městec (6) a celorepublikovým indexem kriminality (12,6) poměrně bezpečné. V porovnání s územím obvodního oddělení ve Skutči (2) je mírně vyšší.<sup>17</sup>

---

<sup>17</sup> <https://www.mapakriminality.cz/>

## Dotazníkové šetření mezi občany

Anonymní dotazník „Vaše obec, vaše volba“ byl pro Horku přístupný do 30.9.2022. Před zahájením dotazníkového šetření byli občané o jeho konání informováni prostřednictvím webových stránek obce Horky. Měli možnost vyplnit dotazník v elektronické (odkaz s informacemi umístěn na webu Horky, facebooku i na stránkách MAS), či papírové verzi (k dispozici na obecním úřadě). Celkem bylo odevzdáno 23 odpovědí; vše elektronicky. Návratnost dotazníku činí 5,4 % z celkového počtu obyvatel Horky. Cílem šetření bylo zjistit názory obyvatel na spokojenost s životem v obci; kvalitu a dostupnost služeb; jejich zájem účastnit se dění v obci; identifikovat oblasti, ve kterých spatřují největší problémy; úroveň informovanosti ze strany místní samosprávy; atd.

*Veškeré podklady jsou dostupné na webu strategie obcí a dále u zpracovatele.*

## SWOT analýza

SWOT je zkratkou tvořenou anglickými slovy Strengths (silné stránky) - pozitivně působící faktory, které město může přímo ovlivňovat; Weaknesses (slabé stránky) - negativně působící faktory, které město může přímo ovlivňovat; Opportunities (příležitosti) - pozitivně působící faktory pocházející z vnějšího prostředí, které město nemůže přímo ovlivnit, ale může je využít a Threats (hrozby) - negativně působící faktory pocházející z vnějšího prostředí, které město nemůže přímo ovlivnit, ale může eliminovat jejich dopad.

Smyslem využití SWOT analýzy při tvorbě strategického plánu je shrnutí vnějších a vnitřních faktorů dle dat získaných ze socioekonomické analýzy a z výsledků dotazníkového šetření. Vznikne tak východisko pro formulování strategických cílů v návrhové části dokumentu, přičemž se předpokládá, že město dosáhne strategického úspěchu maximalizací silných stránek a příležitostí při minimalizaci nedostatků a hrozeb. Fokussní skupiny na veřejném projednání stanoví, co je dobré (funguje), co chybí či je realizováno s omezeními a zároveň, jaké jsou možnosti dalšího rozvoje či limity neovlivnitelné v daném městě.

Pro strategii rozvoje obce Horka bylo stanoveno 6 klíčových oblastí rozvoje, které jsou v souladu s členěním dokumentu Česká republika 2030. První veřejně přístupné setkání fokusních skupin se uskutečnilo .

| SILNÉ STRÁNKY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | SLABÉ STRÁNKY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>LIDÉ A SPOLEČNOST</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Výhodná geografická poloha – krátká dojezdová vzdálenost do Chrudimi, Pardubic, Chrasti, Skutče</b></li> <li><input type="checkbox"/> Oproti předešlým rokům klesá nezaměstnanost občanů obce</li> <li><input type="checkbox"/> Činnost evidovaných zájmových sdružení a spolků / SDH Horka, Klub seniorů, SK Horka z.s., ČHJ Hlína + Dětská skupina Horka zřízena obcí</li> </ul>         | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Dostupnost služeb pro občany (chybí bankomat, domov pro seniory, apod.), špatná občanská vybavenost /základní lékařské služby, lékárna; do ZŠ a MŠ musí dojíždět</b></li> <li><input type="checkbox"/> Vysoká vyjížďka za prací (cca 1/3 obyvatel), horší dopravní spojení</li> <li><input type="checkbox"/> Nedostatek pracovních příležitostí</li> </ul> |
| <b>HOSPODÁŘSKÝ MODEL</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Obcí prochází železniční trať, zastávka v obci funguje na znamení</b></li> <li><input type="checkbox"/> Vybudování kanalizace</li> <li><input type="checkbox"/> Turisticky zajímavé cíle v obci i blízkém okolí</li> </ul>                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>V obci Hlína, Silnice a Mezihoří není veřejná kanalizace kompletní a legislativně ošetřena</b></li> <li><input type="checkbox"/> Špatný technický stav místních komunikací a chodníků, nedostatek chodníků, nebezpečná místa na komunikacích, parkování pouze podél silnice</li> <li><input type="checkbox"/> Chybí stezky pro cyklisty</li> </ul>         |
| <b>ODOLNÉ EKOSYSTÉMY</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Aktivita obce - např. problematika ČOV je v řešení</b></li> <li><input type="checkbox"/> Relativně nízké znečištění okolního prostředí, zdrojem znečištění je především doprava</li> <li><input type="checkbox"/> Péče o venkovské prostředí</li> </ul>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Nedostatečný prostor pro třídění odpadů (nedostatek kontejnerů, informovanost obyvatel)</b></li> <li><input type="checkbox"/> Vysoká ekologická zátěž v okolí průtahu obce (zejména v pracovních dnech) – zápach, hluk, prach, exhalace</li> <li><input type="checkbox"/> Nepořádek kolem kontejnerů na odpad</li> </ul>                                   |
| <b>OBCE A REGIONY</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Geografická poloha – dobrá dojezdová vzdálenost do Chrudimi, Pardubic, Chrasti, Skutče</b></li> <li><input type="checkbox"/> V nedaleké Chrudimi dobrá vybavenost: DDM, Speciální ZŠ, SVC, gymnázium, odborné SŠ</li> <li><input type="checkbox"/> Spolupráce v rámci regionu – členství v Místní akční skupině Skutečsko, Košumbersko, Chrasteco, z.s., Mikroregion Chrudimsko</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Nedostatečná nabídka bytových prostor na výstavbu</b></li> <li><input type="checkbox"/> MŠ, ZŠ v obci není</li> <li><input type="checkbox"/> Nedostatek příležitostí pro bydlení, pracovních příležitostí a podnikání v místě</li> </ul>                                                                                                                   |

| GLOBÁLNÍ ROZVOJ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Nová infrastruktura (veřejné osvětlení, plynofikace, apod.)</b></li> <li><input type="checkbox"/> Proaktivní obec - akce pro veřejnost, projekty</li> <li><input type="checkbox"/> Dobrá meziobecní spolupráce v rámci regionu</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Nedostatek financí na opravy budov</li> <li><input type="checkbox"/> Neexistence nadregionálních koncepcí v oblasti ochrany krajiny, nadregionálních koncepcí, v oblasti silniční dopravy; není strategie dopravy se sousedními obcemi; nevyužitý potenciál přeshraniční spolupráce</li> <li><input type="checkbox"/> Nedostatek opatření šetrných k životnímu prostředí</li> </ul> |
| DOBŘE VLÁDNUTÍ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Zefektivnění komunikace s občany, mobilní aplikace pro lepší komunikaci, strukturovaný a obsáhlý web obce</b></li> <li><input type="checkbox"/> Hledání finančních zdrojů a aktivní snaha o rozvoj obce, vysoké % získávání dotačních titulů i bez dotačních agentur</li> <li><input type="checkbox"/> Akce pro občany, dobré vztahy mezi občany</li> </ul>                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Nedostatek financí na opravení drobnějších služeb: nefunguje rozhlas, je potřeba opravit prodejnu potravin</b></li> <li><input type="checkbox"/> Nárůst počtu obyvatel ve věku 65 a více let /nízká motivace něco měnit, účastnit se veřejného života</li> <li><input type="checkbox"/> Chybí konkrétnější řešení pro nestandardní krizové situace</li> </ul>                    |
| PŘÍLEŽITOSTI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | HROZBY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| LIDÉ A SPOLEČNOST                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Prorodinná politika – využití nárůstu přistěhovalých, podpora pracovních příležitostí/ podpořit udržení mladých lidí v obci</b></li> <li><input type="checkbox"/> Zajištění dostatku pozemků pro výstavbu rodinných domů; vytvoření rezervy pro bytovou výstavbu</li> <li><input type="checkbox"/> Využití potenciálu pro rozvoj cestovního ruchu / využití bohaté historie vesnice a pamětihodností; využití k vybudování stezek, či cesty k procházkám</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Nedostatečná nabídka služeb (prodejna potravin, dům s pečovatelskou službou, apod.)</b></li> <li><input type="checkbox"/> Malý počet firem a nabídek práce, velký počet obyvatel za prací dojíždí</li> <li><input type="checkbox"/> Stárnutí obyvatel, úbytek ekonomicky aktivního obyvatelstva, nárůst počtu obyvatel ve věku 65 a více let</li> </ul>                          |
| HOSPODÁŘSKÝ MODEL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Umístění rychlostní radarů a dalších bezpečnostních prvků (retardéry) v problémových lokalitách</b></li> <li><input type="checkbox"/> Oprava a výstavba chodníků, zlepšení dopravního značení v obci; navýšení parkovací kapacity v obci</li> <li><input type="checkbox"/> Využití starých opuštěných budov a volných pozemků</li> </ul>                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Nadměrná nákladní doprava, hluk, prašnost</b></li> <li><input type="checkbox"/> Nedostatek dostupného bydlení, stavebních parcel v majetku obce</li> <li><input type="checkbox"/> Nedostatek autobusového spojení</li> </ul>                                                                                                                                                     |

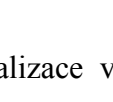
| ODOLNÉ EKOSYSTÉMY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Preventivní programy pro kvalitnější životní prostředí - edukační programy, informovanost obyvatel</b></li> <li><input type="checkbox"/> Častější zajištění svozu odpadu, větší rozmanitost a četnost sběrných nádob</li> <li><input type="checkbox"/> Využití starých nevyužitých budov</li> </ul>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Nedořešená kanalizace v části obce Hlína a Mezihoří</b></li> <li><input type="checkbox"/> Průmyslová výroba – prováděna v souladu s ekologickým řešením</li> <li><input type="checkbox"/> Území je ohroženo v posledních letech suchem</li> </ul>                                                                                                                                                                   |
| OBCE A REGIONY                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Vytváření přiměřené nabídky ploch pro rozvoj bydlení /podpora bytové výstavby, zajištění dostatek parcel pro výstavbu rodinných domů; výstavba obecních bytů</b></li> <li><input type="checkbox"/> Podpora místních spolků a aktivit pro občany, především sportovní a dětské aktivity</li> <li><input type="checkbox"/> Pracovní příležitosti pro lékaře a odborných služeb</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Nehodovost spojená s vysokou dopravní zátěží obce po stávajících komunikacích</b></li> <li><input type="checkbox"/> Chybějící bankomat, lékárna</li> <li><input type="checkbox"/> Nedostatečné zajištění odborných služeb v obci (zubař, ...)</li> </ul>                                                                                                                                                            |
| GLOBÁLNÍ ROZVOJ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Podpora rozvoje lokálních podnikatelských aktivit</b></li> <li><input type="checkbox"/> Nastartování zkvalitnění způsobu nakládání s odpady / zavádění Motivačního a evidenčního systému pro odpadové hospodářství</li> <li><input type="checkbox"/> Propagace turistických atraktivit místního i nadregionálního významu</li> </ul>                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Nedostatek financí na realizaci opatření šetrných k životnímu prostředí v rámci rozvoje obce</b></li> <li><input type="checkbox"/> Nedostatečná nabídka atraktivních pracovních míst pro mladé vysokoškolsky vzdělané lidi - „odliv mozků“</li> <li><input type="checkbox"/> Nedostatečná nabídka služeb pro občany, nutnost dojíždění</li> </ul>                                                                   |
| DOBRÉ VLÁDNUTÍ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Aktivní zapojování obyvatel obce do procesu strategického plánování a do života obce</b></li> <li><input type="checkbox"/> Podpora místních spolků a jejich aktivit</li> <li><input type="checkbox"/> Zvyšování zájmu subjektů obce o projednávání věcí veřejných; širší využití potenciálu efektivní komunikace s veřejností</li> </ul>                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> <b>Nezájem občanů o veřejné dění, malá angažovanost místních obyvatel a snaha něco změnit vlastními silami</b></li> <li><input type="checkbox"/> Nepříznivá sociální struktura obyvatelstva - absence nastavení způsobu komunikace se sociálně slabými obyvateli a z toho plynoucí problém s jejich sociálním začleněním</li> <li><input type="checkbox"/> Problém se začleňováním obyvatel starších 65 let</li> </ul> |

# 1 Strategická (návrhová) část

Návrhová část Strategického dokumentu rozvoje obce Horka („Strategický dokument rozvoje obce“) vytyčuje základní směry budoucího vývoje do roku 2031 a umožňuje vedení obce rozpoznat potenciál jeho rozvoje ve střednědobém až dlouhodobém období. Vychází z charakteristiky obce, SWOT analýzy a výstupů jednání fokusních skupin. Zapojením vedení obce, odborné veřejnosti i širší veřejnosti vznikl dokument, který byl k dispozici veřejnému připomínkování. Jeho úspěšnost je bezprostředně závislá na tom, zda zůstane „živým“ dokumentem, což předpokládá provádění potřebných aktualizací.

Dokument rozvoje vychází z již zpracovaných dokumentů a podkladů na úrovni obce i vyšších územních celků, aby byla zajištěna jejich vzájemná propojenost.

V následující tabulce je znázorněn soulad oblastí rozvoje strategického dokumentu obce se Strategií regionálního rozvoje (SRR 21+) a strategickým rámcem rozvoje ČR.

| Oblasti rozvoje                 |                                     |                   |                                                                                       |
|---------------------------------|-------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategický dokument obce Horka | SRR 21+                             | ČR 2030           |                                                                                       |
| Lidé a společnost               | Kvalita života, občanská společnost | Lidé a společnost |   |
| Hospodářský model               | Ekonomický rozvoj                   | Hospodářský model |  |
| Odolné ekosystémy               | Kvalita prostředí                   | Odolné ekosystémy |  |
| Obce a regiony                  |                                     | Obce a regiony    |  |
| Globální rozvoj                 | Sítě                                | Globální rozvoj   |  |
| Dobré vládnutí                  | Veřejná správa a regionální rozvoj  | Dobré vládnutí    |  |

Na základě širšího kontextu se v současné době hovoří o pěti hnacích mechanismech chytrého venkova:

1. Reakce na vylidňování a demografické změny.
2. Hledání místního řešení škrtů ve veřejných financích a centralizace veřejných služeb.
3. Využívání vazeb s malými a velkými městy.
4. Maximalizace role venkovských oblastí při přechodu na oběhové a nízkouhlíkové hospodářství.
5. Podpora digitální transformace venkovských oblastí.<sup>18</sup>

<sup>18</sup> [https://enrd.ec.europa.eu/sites/enrd/files/enrd\\_publications/publi-enrd-rr-26-2018-cs\\_0.pdf](https://enrd.ec.europa.eu/sites/enrd/files/enrd_publications/publi-enrd-rr-26-2018-cs_0.pdf), str. 8

## Rozvojová střednědobá vize

Úloha vize odpovídá na otázku, jakého stavu rozvoje chce obec v budoucnu dosáhnout.

### Vize obce Horka:

obec Horka představuje zajímavou příležitost, jak bydlet na venkově, kde obec o své obyvatele pečuje, společně s nimi se zajímá o posilování rodinných vazeb, dobrých sousedských vztahů a rozvoj komunitní pospolitosti, respekt k historii a tradicím s cílem zajistit všestranný a trvale udržitelný místní rozvoj.

Pro naplnění strategické vize jsou stanoveny rozvojové oblasti, na které by se obec v daném časovém horizontu měla při realizaci rozvojové strategie soustředit. Proto je dokument rozdělen do výše uvedených šesti rozvojových oblastí (v souladu s členěním dokumentu Česká republika 2030). Specifické cíle slouží k upřesnění strategických cílů. Opatření zastřešují soubor konkrétních aktivit a stanoví přístup k řešení.

## Strategické cíle, specifické cíle, opatření

V následujících tabulkách jsou **OBLASTI** rozvoje číslovány římskými číslicemi **I - VI**.

**STRATEGICKÉ CÍLE** jsou označeny takto: první číslice (římská) je číslem oblasti, druhá značí pořadí cíle v dané rozvojové oblasti.

**SPECIFICKÉ CÍLE** jsou označeny třemi číslicemi – první znamená příslušnost k dané oblasti rozvoje, druhá příslušnost ke strategickému cíli a třetí určuje jeho pořadí.

**OPATŘENÍ** jsou označena čtyřmi číslicemi – první značí příslušnost k dané oblasti rozvoje, druhá k strategickému cíli, třetí k specifickému cíli a čtvrtá určuje jeho pořadí.

## I. Lidé a společnost

Horka je menší obcí rozkládající se v Polabské nížině v okrese Chrudim. Přiměřená kvalita občanské vybavenosti spolu s dobrou dojezdovou vzdáleností do větších center vytváří předpoklady pro spokojený život obyvatel a zároveň zvyšuje atraktivitu obce pro případné zájemce o trvalé bydlení. Udržení takové úrovně spočívá v pravidelné modernizaci v souladu s aktuálními trendy.

Obec podporuje činnost místních spolků. Děti mají v dojezdové vzdálenosti k dispozici poměrně širokou nabídku volnočasových aktivit (komunitní škola, kroužky, ZUŠ). Přiměřená organizace jejich volného času je prevencí ke vzniku sociálně patologických jevů. Zázemí pro volnočasové aktivity je dostupné pro všechny věkové skupiny obyvatelstva; je průběžně rozšiřováno, udržováno a modernizováno.

| Oblast              | Strategický cíl                                                                    | Specifický cíl                                   | Opatření                                                                                                                     |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I Lidé a společnost | I.1<br>Zlepšování kvality života obyvatel včetně sociálně vyloučené lokality (SVL) | I.1.1 Kvalitní bydlení a životní podmínky v obci | I.1.1.1 Podpora dostupnosti služeb pro občany a navýšení občanské vybavenosti.                                               |
|                     |                                                                                    |                                                  | I.1.1.2 Podpora kvality bydlení - zajištění dostatku pozemků pro výstavbu.                                                   |
|                     |                                                                                    |                                                  | I.1.1.3 Využití cílů cestovního ruchu pro rozvoj obce - cyklostezky, stezky apod a využití potenciálu obce (bohatá historie) |
|                     |                                                                                    | I.1.2 Prorodinná opatření                        | I.1.2.1 Podpora pracovních příležitostí.                                                                                     |
|                     |                                                                                    |                                                  | I.1.2.2 Podpora udržení mladých lidí v obci - prorodinná politika.                                                           |
|                     |                                                                                    |                                                  | I.1.2.3 Posílení mezigeneračních vazeb, sociálního a kulturní začleňování .                                                  |
|                     |                                                                                    | I.1.3 Volnočasová a zájmová činnost              | I.1.3.1 Podpora volnočasových (kulturních a sportovních) aktivit.                                                            |

### Čeho chceme dosáhnout?

- Spokojeného bydlení všech obyvatel v obci.
- Moderních služeb dostupných v místě bydliště.
- Technického stavu infrastruktury a nemovitého majetku obce odpovídajícího kvalitou, dostupností i kapacitou aktuálním potřebám.
- Dobrého stavu veřejných prostranství, klidových zón a životního prostředí na území obce.
- Sounáležitosti obyvatel s místem, kde žijí.
- Zlepšení soudržnosti a funkčnosti rodiny.
- Rozvíjení činnosti spolků jako základního kamene života na venkově.
- Pestré nabídky možností trávení volného času ve smyslu kulturních, sportovních a dalších volnočasových aktivit.

## II. Hospodářský model

Obec je plynofikována, napojena na rozvod vody a kanalizaci, aktuálně se modernizuje ČOV. V částech obce Hlína, v Mezihoří a na Silnicích není veřejná kanalizace legislativně ošetřena. Dle finančních možností obce je prioritou zajištění stejného rozsahu služeb i pro místní části, rozvojové plochy a okrajové části obce.

V území se nachází několik památek, o které je třeba pečovat, zároveň má obec bohatou historii. Je důležité hledat využití památek a historie k jiným smysluplným účelům (např. pro potřeby obyvatel obce, pro tvorbu cyklotras, trasy pro procházky apod.). Pro rozvoj cestovního ruchu je pak nezbytné modernizovat občanské vybavení, rozšířit ubytovací a stravovací kapacity, které ve městě v podstatě chybí.

Středem obce prochází silnice 2. třídy č. 355, která zajišťuje dobré dopravní spojení s okolními městy. V obci je zavedena autobusová a vlaková doprava.

| Oblast                                    | Strategický cíl                                       | Specifický cíl                                              | Opatření                                                                                                             |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>II<br/>Hospodářský<br/>model<br/>I</b> | <b>II.1<br/>Zlepšování<br/>dostupnosti<br/>služeb</b> | II.1.1 Bezpečnost provozu, alternativní druhy dopravy       | II.1.1.1 Podpora kvality a bezpečnosti dopravní infrastruktury (rychlostní radary, oprava a výstavba chodníků apod.) |
|                                           |                                                       | II.1.2 Podpora lokální produkce a spolupráce místních firem | II.1.2.1 Využití starých opuštěných budov a volných pozemků pro nové firmy a tím navýšení pracovních příležitostí.   |
|                                           |                                                       | II.1.3 Rozvoj cestovního ruchu a souvisejících služeb       | II.1.2.2 Péče o památky jako zdroje příjmů                                                                           |
|                                           |                                                       |                                                             | II.1.3.1 Zajištění podmínek pro rozvoj nových forem podnikání, podpora inovací                                       |

### *Čeho chceme dosáhnout?*

- Zlepšení dopravní infrastruktury a dopravní obslužnosti, dostatek parkovacích míst, zajištění bezpečnosti provozu.
- Oprava a výstavba chodníků, zlepšení dopravního značení v obci.
- Umístění rychlostních radarů a dalších bezpečnostních prvků
- Lepší nabídky služeb podporujících rozvoj cestovního ruchu.
- Využití potenciálu místních podnikatelů, inovací a rozmanitých forem podnikání.

### III. Odolné ekosystémy

Samospráva obce se snaží o rozvoj v souladu s principy udržitelného rozvoje, minimalizaci vlivu znečištění a jeho dopadu na globální změny klimatu. Obec zajišťuje funkční odpadové hospodářství: v Horce je několik míst se sběrnými nádobami, obec nabízí svoz nebezpečných složek a objemného odpadu.

Horka je z části na území pětileté, dvacetileté a stoleté vody.

Pro aktivní využívání okolní krajiny je třeba vytvořit cestní síť v krajině, která zajistí dobrou prostupnost pro chodce i turisty a bude možné ji plnohodnotně využívat pro rekreační účely.

Obec se zaměří na ochranu a posílení ekologické stability krajiny, odolnost vůči vodní a větrné erozi, vytváření podmínek pro návrat původních biotopů.

| Oblast                               | Strategický cíl                                               | Specifický cíl                                                                                                                                                                        | Opatření                                                                                                                           |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>III<br/>Odolné<br/>ekosystémy</b> | <b>III.1 Péče o prostředí obce a šetrné využívání krajiny</b> | III.1.1 Dobudování a modernizace stávající technické infrastruktury v oblasti péče o životní prostředí. Zvýšení využití obnovitelných zdrojů energie (např. FTV, zpracování biomasy). | III.1.1.1 Snížení ekologické zátěže hlavní silnice v průtahu obce.                                                                 |
|                                      |                                                               | III.1.2 Zajištění ekologického a environmentálního přístupu k životnímu prostředí                                                                                                     | III.1.2.1 Využití OZE , energetického poradenství a nástrojů pro zlepšení životního prostředí (edukace, dotační poradenství apod.) |
|                                      |                                                               |                                                                                                                                                                                       | III.1.2.2 Podpora informovanosti obyvatel a motivace pro snížení nepořádku kolem kontejnerů na odpad.                              |
|                                      |                                                               |                                                                                                                                                                                       | III.1.2.3 Environmentální komunitní aktivity (např. komunitní energetika).                                                         |
|                                      |                                                               |                                                                                                                                                                                       | III.1.3.1 Recyklace, péče o zdroje: častější zajištění svozu odpadu, větší rozmanitost a četnost sběrných nádob.                   |

#### Čeho chceme dosáhnout?

- Snižování míry znečištění životního prostředí (např. snižováním produkce komunálního odpadu a dalších vlivů znečištění).
- Snižování míry ekologické zátěže v průtahu obce
- Zodpovědného přístupu k nakládání se zdroji a snižování energetické náročnosti (např. FVT, systematická péče o vodní a další přírodní zdroje ve městě)
- Aktivního zapojení obyvatel obce do ochrany životního prostředí a do oběhového hospodářství.
- Zmírňování dopadu klimatických změn na životní prostředí.

#### IV. Obce a regiony

Obec Horka aktivně spolupracuje s dalšími obcemi a aktéry (svazky obcí, MAS, Mikroregion Chrudimsko, apod.) v regionu. Otevírá si tím cestu k realizaci společných projektů, na které by chyběl finanční i personální potenciál a které se tak stávají efektivnější a hospodárnější. Svoji pozornost nyní zaměří především na místní podnikatelské subjekty, protože lokální produkty a projekty zvyšují nejen kvalitu života v obci, ale i atraktivitu pro návštěvníky. Podpora lokálního podnikání umožní zlepšit zaměstnanost místních obyvatel, především ve službách, a tím podpoří nejen celkový hospodářský růst obce, ale i kvalitu rodinného života jeho obyvatel. Jedná se např. o potenciál realizace společenských akcí, péči o vzhled obce, údržbové aktivity, propagaci a informovanost, apod. Snahou o maximální zapojení obyvatel do dění ve městě se posílí prostor pro komunitní soudržnost.

| Oblast                               | Strategický cíl                                                                                                   | Specifický cíl                                                             | Opatření                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IV<br/>Obce<br/>a<br/>regiony</b> | <b>IV.1<br/>Zlepšování<br/>regionální<br/>spolupráce<br/>v návaznosti<br/>na aktuální<br/>potřeby<br/>venkova</b> | IV.1.1 Podpora lokální soběstačnosti, vyvážený urbánní rozvoj              | IV.1.1.1 Vytváření příznivých místních podmínek pro rozvoj podnikání, podpora inovací. Např. propojení s dalšími obcemi: pracovní příležitosti pro lékaře a další odborné služby. |
|                                      |                                                                                                                   | IV.1.2 Posilování lokální soudržnosti s ohledem na zapojení místních částí | IV.1.2.1 Rozšiřování a posilování lokálních partnerství (spolupráce) - např. organizace společných kulturních akcí napříč obcemi.                                                 |
|                                      |                                                                                                                   |                                                                            | IV.1.3.1 Zvyšování participace a rozvoje komunit.                                                                                                                                 |

*Čeho chceme dosáhnout?*

- Zlepšení technického zázemí pro rozvoj podnikání a zavádění inovací.
- Rozvoje lokální spolupráce a koordinovaných způsobů řešení.
- Aktivního zapojení všech aktérů do rozvoje obce.

#### V. Globální rozvoj

Obec Horka nadále rozvíjí a prohlubuje spolupráci s Pardubickým krajem a obcemi ČR v oblasti připravenosti na řešení globálních problémů. Využívá příklady dobré praxe a zkušeností prostřednictvím rozšiřování spolupráce v rámci ČR. Zlepšuje koordinaci rozvoje obce v návaznosti na strategie rozvoje ČR a při řešení globálních problémů zohledňuje soudržnost v rámci EU, OSN, apod.

| Oblast                           | Strategický cíl                                                                          | Specifický cíl                                                               | Opatření                                                                                                                              |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>V<br/>Globální<br/>rozvoj</b> | <b>V.1<br/>Zohledňová<br/>ní globálních<br/>trendů<br/>v každodenním životě<br/>lidí</b> | V.1.1 Posilování společenské odpovědnosti a zohlednění regionálních specifik | V.1.1.1 Tvorba strategické koncepce a související investice (např. doprava, Životní prostředí, sociální služby, ochrana krajiny atd.) |
|                                  |                                                                                          | V.1.2 Realizace integrovaných řešení                                         | V.1.2.1 Sledování globálních trendů. připravenost na klimatickou změnu, zohlednění lokálních potřeb                                   |
|                                  |                                                                                          |                                                                              | V.1.2.2 Uvádění opatření na ochranu zdraví do praxe                                                                                   |

*Čeho chceme dosáhnout?*

- Zvýšení připravenosti na klimatickou změnu.
- Koordinace aktivit při řešení globálních problémů.

## VI. Dobré vládnutí

Obec Horka opírá oblast vládnutí o dobrou znalost místních potřeb a problémů. V současné době díky činnosti policie nezaznamenává zvýšená rizika v oblasti bezpečnosti a veřejného pořádku. Největším rizikem je vysoká intenzita silničního provozu související s nákladní dopravou.

Pro nalezení efektivních řešení slabých míst obce je nezbytná ochota občanů aktivně se zapojovat do rozhodovacích procesů a komunitních aktivit. Účinným nástrojem se může stát využití moderních metod řízení a nových technologií, díky kterým se zvýší efektivita komunikace s veřejností a posílí kvalitní výkon veřejné správy, transparentnosti i řádného a ekonomicky zdravého hospodaření.

Obec bude podporovat zdravý patriotismus a zapojení občanů i využitím participativního rozpočtu, díky kterému mohou občané realizovat své návrhy.

| Oblast                  | Strategický cíl                                                                         | Specifický cíl                                                   | Opatření                                                                            |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| VI<br>Dobré<br>vládnutí | VI.1<br>Zapojování<br>veřejnosti<br>do života<br>obce<br>(participace<br>a partnerství) | VI.1.1 Uplatňování postupů zvyšujících efektivitu veřejné správy | VI.1.1.1 Nastavení efektivní komunikace mezi úřadem a občany (využití digitalizace) |
|                         |                                                                                         | VI.1.2 Zvyšování pocitu bezpečí obyvatel a příjemného bydlení    | VI.1.1.2 Zajištění podmínek pro bezpečný a příjemný život včetně místních částí     |

*Čeho chceme dosáhnout?*

- Pozitivního vnímání obce ze strany veřejnosti.
- Efektivního využívání nástrojů digitalizace služeb včetně úřadu.
- Aktivního zapojení občanů do dění v obci.

# 1 Implementace

Pro úspěšnou implementaci strategického dokumentu obce je třeba stanovit způsob realizace navrhovaných záměrů a definovat všechny aktéry, kteří se do samotné realizace strategického dokumentu mohou aktivně zapojovat včetně stanovení zodpovědnosti.

## Akční plán

**Priorita v každé oblasti rozvoje je barevně zvýrazněna a platí do nejbližší aktualizace.**

| Oblast rozvoje                                                                     |                                                                                                                 | I Lidé a společnost   |                                   |                     |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------|------------------|
| Opatření                                                                           | Rozvojová aktivita                                                                                              | Zdroj financování     | Předpokládané náklady (v tis. Kč) | Odpovědnost         | Termín realizace |
| I.1.2.1 Podpora komunitních aktivit s vazbou na tradice a mezigenerační spolupráci | Podpora komunitních aktivit včetně tradičních akcí a činností spolků/ sportovní akce, ...                       | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | trvajícím        |
|                                                                                    | Rozvoj podmínek pro zapojování obyvatel do Života v obci (aktivizace a participace, lokální komunitní programy) | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |
| I.1.1.1 Podpora kvality bydlení                                                    | Základní technická vybavenost pro výstavbu RD, pokračování v lokalitě u hřbitova a na Dlouhých                  | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |
|                                                                                    | Nabídka rozmanitých forem bydlení (např. byty pro mladé, byty s pečovatelskou službou, obecní byty, ...)        | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |
| I.1.1.2 Rozvoj služeb v obci                                                       | Rozšíření nabídky komerčních služeb/např. restaurace – stravování, občerstvení, kadeřnictví, kosmetika, ...     | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |
|                                                                                    | Nové formy vzdělávání včetně celoživotního (rekvalifikace, e-learning, zvyšování odbornosti,)                   | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |
|                                                                                    | Instalace výtahu v budově OÚ v Horce bezbariérové řešení budovy                                                 | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |

|                                                                   |                                                                           |                              |                  |                     |             |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|---------------------|-------------|
| I.1.1.4 Péče o veřejná prostranství <sup>19</sup>                 | Revitalizace veřejných prostranství v Horce, vybudování parkovacích míst  | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
|                                                                   | Parkové úpravy pozemků u hřbitova v Horce                                 | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
| I.1.1.3 Rozvoj infrastruktury obce <sup>20</sup> (veřejné budovy) | Oprava hasičské zbrojnice v Hlíně                                         | rozpočet obce, dotace z MAS  | 200              | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
|                                                                   | Výstavba nové budovy hasičské zbrojnice v Horce                           | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
|                                                                   | Rekonstrukce a přístavba budovy obchodu čp. 108 v Horce                   | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
|                                                                   | Rekonstrukce obecní budovy čp. 55 v Hlíně                                 | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
|                                                                   | Vybudování sociální zařízení na hřišti                                    | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
|                                                                   | Přístavba budovy obecního úřadu čp. 53 v Horce                            | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
|                                                                   | Rekonstrukce domu čp. 40 v Horce                                          | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
|                                                                   | Komunitní centrum v Horce                                                 | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
| I.1.2.2 Podpora prarodinných aktivit                              | Přírodní dětské hřiště                                                    | rozpočet obce, dotace        | 500              | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
|                                                                   | Podpora Dětské skupiny Horka                                              | rozpočet obce, dotace z MPSV | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
|                                                                   | Dětské hřiště v Hlíně                                                     | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
| I.1.3.1 Podmínky pro rozvoj spolkových aktivit                    | Podpora standardizace činnosti spolků včetně kvality personálních kapacit | rozpočet obce, dotace        | nyní nelze určit | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |
| I.1.3.2 Podpora volnočasových (kulturních a sportovních) aktivit  | Komunitní centrum, kulturní centrum, seniorcentrum                        | rozpočet obce, dotace        | 65 000           | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025 |

<sup>19</sup> Zřizování, obnova a údržba veřejné zeleně

<sup>20</sup> Výstavba, rekonstrukce, opravy a údržba

|                                                                                          |                                                                                                                |                                               |                                          |                                           |                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|
|                                                                                          | Venkovní hřiště                                                                                                | rozpočet obce, dotace                         | 380                                      | zastupitelstvo obce                       | 2023 - 2025             |
|                                                                                          | Vybudování sociálního zařízení na travnatém hřišti v Horce                                                     | rozpočet obce, dotace                         | nyní nelze určit                         | zastupitelstvo obce                       | 2023 - 2025             |
|                                                                                          | Multifunkční hřiště                                                                                            | rozpočet obce, dotace                         | 2000                                     | zastupitelstvo obce                       | 2023 - 2025             |
| <b>Oblast rozvoje</b>                                                                    | <b>II Hospodářský model</b>                                                                                    |                                               |                                          |                                           |                         |
| <b>Opatření</b>                                                                          | <b>Rozvojová aktivita</b>                                                                                      | <b>Zdroj financování</b>                      | <b>Předpokládané náklady (v tis. Kč)</b> | <b>Odpovědnost</b>                        | <b>Termín realizace</b> |
| II.1.2.1 Podpora rozvoje cestovního ruchu a spolupráce místních podnikatelských subjektů | Propagace obce v rámci Chrudimska- Hlinecka a MAS                                                              | rozpočet obce, dotace<br>Chrudimska- Hlinecka | nyní nelze určit                         | zastupitelstvo obce, Chrudimsko- Hlinecko | 2023 - 2025             |
|                                                                                          | Digitalizace cestovního ruchu: chytré posezení, interaktivní mapy apod.                                        | rozpočet obce, dotace                         | nyní nelze určit                         | zastupitelstvo obce                       | 2023 - 2025             |
|                                                                                          | Vybudování cyklostezky Horka - Chrast podél Železniční trati                                                   | rozpočet obce, dotace                         | 8 500                                    | zastupitelstvo obce                       | 2023 - 2025             |
|                                                                                          | Vybudování cyklostezky Horka - Chrast podél silnice II/358                                                     | rozpočet obce, dotace                         | nyní nelze určit                         | zastupitelstvo obce                       | 2023 - 2025             |
|                                                                                          | Obnovení historické cesty Horka-Chrast Homole                                                                  | rozpočet obce, dotace                         | nyní nelze určit                         | zastupitelstvo obce                       | 2023 - 2025             |
| II.1.1.1 Podpora kvality a bezpečnosti dopravní infrastruktury                           | Rekonstrukce chodníků podél silnice II/355                                                                     | rozpočet obce, dotace                         | nyní nelze určit                         | zastupitelstvo obce                       | 2023 - 2025             |
|                                                                                          | Oprava místní komunikace 7c                                                                                    | rozpočet obce, dotace MMR                     | 1200                                     | zastupitelstvo obce                       | 2023 - 2025             |
|                                                                                          | Vybudování nových chodníků v Horce podél silnic III/355 18 a 17                                                | rozpočet obce, dotace                         | 4500<br>3000                             | zastupitelstvo obce                       | 2023 - 2025             |
| II.1.3.1 Zajištění podmínek pro rozvoj nových forem podnikání, podpora inovací           | Sdílené služby (např. sdílený lékař)                                                                           | rozpočet obce, dotace                         | nyní nelze určit                         | zastupitelstvo                            | 2023 - 2025             |
|                                                                                          | Tvorba nových forem pracovních míst (mezigenerační tandemy, tréninková místa, komunitně prospěšná zaměstnání). | rozpočet obce, dotace                         | nyní nelze určit                         | zastupitelstvo                            | 2023 - 2025             |

| Oblast rozvoje                                                                       | III Odolné ekosystémy prosím o přidání aktivity odkanalizování obce Hlína a případného Mezihoří                          |                       |                                   |                     |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------|------------------|
| Opatření                                                                             | Rozvojová aktivita                                                                                                       | Zdroj financování     | Předpokládané náklady (v tis. Kč) | Odpovědnost         | Termín realizace |
| III.1.1.1 Zásobování vodou a energiemi na principech udržitelného rozvoje            | Zvýšení využití obnovitelných zdrojů energie                                                                             | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo      | 2023 - 2025      |
|                                                                                      | Vytvoření vhodných řešení (např. energetické koncepce)                                                                   | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo      | 2023 - 2025      |
|                                                                                      | Snížení energetické náročnosti budovy obchodu č.p. 108 v Horce (a jeho rekonstrukce)                                     | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo      | 2023 - 2025      |
|                                                                                      | Snížení energetické náročnosti domu č.p. 55 v Hlíně (a jeho rekonstrukce)                                                | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo      | 2023 - 2025      |
| III.1.3.1 Minimalizace negativních vlivů znečištění na životní prostředí             | Stavba sběrného dvoru                                                                                                    | rozpočet obce, dotace | 2000                              | zastupitelstvo      | 2023 - 2025      |
|                                                                                      | Řešení odvodu odpadních vod v Mezihoří                                                                                   | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo      | 2023 - 2025      |
|                                                                                      | Splašková kanalizace v Hlíně                                                                                             | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo      | 2023 - 2025      |
|                                                                                      | Komunitní kompostárna                                                                                                    | rozpočet obce, dotace | 1000                              | zastupitelstvo      | 2023 - 2025      |
| III.1.2.1 Zlepšování prostupnosti území                                              | Opravy a obnovy lesních a polních cest, podpora biodiverzity                                                             | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo      | 2023 - 2025      |
| III.1.2.2 Vytváření podmínek pro zadržování vody v krajině a protipovodňová opatření | Revitalizace vodní nádrže v obci Horka, Hlína a v Mezihoří                                                               | rozpočet obce, dotace | 3500                              | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |
|                                                                                      | Protipovodňová opatření v Hlíně                                                                                          | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |
|                                                                                      | Řešení odvodu dešťových vod v Mezihoří                                                                                   | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |
| III.1.2.3 Environmentální komunitní aktivity                                         | Řešení odpadního tepla a instalace fotovoltaických panelů na střechu budovy OÚ a na dalších budovách ve vlastnictví obce | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |

|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                         |                       |                                   |                |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|
|                                                                                                                                                                 | Zapojení do místního energ. společenství ENERKOM SKCH                                                                                                                   | rozpočet obce, dotace | dle stanov spolku                 | zastupitelstvo | 2023 - 2025      |
| Oblast rozvoje                                                                                                                                                  | IV Obce a regiony                                                                                                                                                       |                       |                                   |                |                  |
| Opatření                                                                                                                                                        | Rozvojová aktivita                                                                                                                                                      | Zdroj financování     | Předpokládané náklady (v tis. Kč) | Odpovědnost    | Termín realizace |
| IV.1.3.1 Zvyšování participace komunit                                                                                                                          | SECAP - viz. web (akční plán pro klima a energie)                                                                                                                       | SFŽP                  | 100                               | MAS            | 2023/24          |
|                                                                                                                                                                 | Zvyšování občanských kompetencí, rozvoj gramotností (finanční, digitální, občanská, mediální apod.)                                                                     | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo | 2023 - 2025      |
| IV.1.2.1 Rozšiřování a posilování lokálních partnerství (spolupráce)                                                                                            | Nové spolupráce v rámci svazků a MAS                                                                                                                                    | rozpočet obce, dotace | členský příspěvek                 | zastupitelstvo | 2023 - 2025      |
|                                                                                                                                                                 | Prohlubování spolupráce se samosprávami, organizacemi a místními podnikatelskými subjekty vč. jejich zapojení do dění a rozhodování v obci.                             | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo | 2023 - 2025      |
| IV.1.1.1 Vytváření příznivých podmínek pro rozvoj podnikání, podpora inovací                                                                                    | Vytváření vhodných podmínek pro podnikání a pracovní příležitosti (např. prostory a pozemky pro podnikání)                                                              | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo | 2023 - 2025      |
| Oblast rozvoje                                                                                                                                                  | V Globální rozvoj                                                                                                                                                       |                       |                                   |                |                  |
| Opatření                                                                                                                                                        | Rozvojová aktivita                                                                                                                                                      | Zdroj financování     | Předpokládané náklady (v tis. Kč) | Odpovědnost    | Termín realizace |
| V.1.2.1 Sledování globálních trendů (se světovým dopadem), zvyšování informovanosti o globálních souvislostech a jejich zodpovědná aplikace dle lokální potřeby | Nástroje pro snižování emisí                                                                                                                                            | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo | 2023 - 2025      |
|                                                                                                                                                                 | Uplatňování principů udržitelného rozvoje a SMART řešení (Motivační systém odpadového hospodářství, komunitní energetika, sdílená řešení)                               | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo | 2023 - 2025      |
| V.1.2.2 Uvádění opatření na ochranu zdraví do praxe                                                                                                             | Realizace opatření na snižování zdravotních rizik a zdravotní osvěta (vybavení veřejných institucí, programy) na podporu zdraví a prevence nemocí - duševní zdraví,...) | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo | 2023 - 2025      |

|                                                                                 |                                                                                        |                       |                                   |                     |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------|------------------|
|                                                                                 |                                                                                        |                       |                                   |                     |                  |
| Oblast rozvoje                                                                  | VI Dobré vládnutí                                                                      |                       |                                   |                     |                  |
| Opatření                                                                        | Rozvojová aktivita                                                                     | Zdroj financování     | Předpokládané náklady (v tis. Kč) | Odpovědnost         | Termín realizace |
| VI.1.1.2 Zajištění podmínek pro bezpečný a příjemný život včetně místních částí | Prevence sociálně patologických jevů zvyšování její dostupnosti (prevence kriminality) | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |
|                                                                                 | Podpora aktivizace a participace obyvatel včetně místních částí                        | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo obce | 2023 - 2025      |
| VI.1.1.1 Nastavení efektivní komunikace mezi úřadem a občany                    | Zjednodušení přístupu veřejnosti ke službám a informacím/ digitalizace služeb          | rozpočet obce, dotace | nyní nelze určit                  | zastupitelstvo      | 2023 - 2025      |

V akčním plánu jsou uvedeny aktivity (projekty) obce, jejichž realizace je plánována do roku 2031<sup>21</sup>. Při sestavování akčního plánu byly vybrány a komunitně projednány priority na další období, které povedou ke zkvalitnění života v obci. Mohou však být realizována i další opatření dle dostupných finančních zdrojů.

Součástí akčního plánu je předpokládaná finanční náročnost včetně odpovědnosti a návrhu zdroje financování. Do dalšího období je z důvodu aktivizace komunity doporučeno zařadit participativní rozpočet (drobnější částka o jejímž využití mohou veřejným hlasováním rozhodnout sami občané).

Projektové záměry uvedené v akčním plánu budou pravidelně aktualizovány v závislosti na finančních možnostech a potřebách obce. Projektové záměry musí být v souladu se strategickými cíli, navazovat na sebe a tvořit logický celek.

<sup>21</sup> jde o dlouhodobé aktivity, které se budou objevovat v akčních plánech opakovaně a budou realizovány i po částech dle dostupných možností

### 1.1 Podpora realizace

**Koordinátor** (např. zastupitel / neměl by to být starosta obce; v případě možnosti delegovat na pracovníka rozvoje) je zodpovědný za uskutečňování jednotlivých aktivit spojených s realizací strategie, sledování a vyhodnocování jejího plnění (monitoring).

Za koordinaci činností spojených se strategií rozvoje **obce Horka** je zodpovědná starostka obce v úzké spolupráci se zastupitelstvem. Ke spolupráci je doporučováno kdykoli přizvat aktivní občany z řad veřejnosti, zástupce aktivních místních organizací, případně místní odborníky, kteří mají zájem podílet se na rozvoji obce při příležitosti monitoringu – viz níže.

### 1.2 Monitoring

Jednou ročně bude vypracována monitorovací zpráva (úkol přidělí zastupitelstvo). Budou v ní uvedeny realizované aktivity za uplynulý rok, přehled o jejich financování, případné zdůvodnění odchylek od naplánovaného průběhu realizace. Bude předložena ke schválení zastupitelstvu před projednáním rozpočtu obce. Zaměří se na vyrovnanost plnění strategie v jednotlivých rozvojových oblastech (zda byla rovnoměrně zastoupena).

V roce 2031 bude kromě každoroční monitorovací zprávy vyhotovena komplexní monitorovací zpráva za celé období realizace Strategického dokumentu - výchozí dokument pro návazný Strategický dokument rozvoje obce Horka na další období.

Stanovení **indikátorů** pro implementaci strategického dokumentu je předpokladem jeho úspěšného plnění a dosažení pozitivního výsledku. Indikátory představují závazné ukazatele monitorování a hodnocení. Umožňují posoudit, zda došlo ke změně. Musí být jasné definované, měřitelné a snadno prezentovatelné veřejnosti.

*Indikátory:* **plněno** (realizovány jen některé aktivity), **splněno** (realizovaly se všechny aktivity), **nesplněno**.

### 1.3 Evaluace

V rámci evaluace proběhne průběžná revize dokumentu, návrh aktualizací a doplnění nových potřeb (např. z důvodu nových informací, závažných změn vnějších podmínek, apod.).

Aktualizace strategického dokumentu rozvoje bude zřetelně vyznačena na dokumentu s uvedením data, ke kterému byl Strategický dokument aktualizován a následně schválena zastupitelstvem obce. Aktualizace Strategického dokumentu bude provedena nejpozději v roce 2031 formou zpracování navazujícího Strategického dokumentu rozvoje obce na další období – doporučuje se komunitní projednání.

## Seznam grafů

|                                                                                                            |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Graf 1:</b> Vývoj počtu obyvatel v obci Horka od roku 1869                                              | 7  |
| <b>Graf 2:</b> Pohyb obyvatel v obci Horka v letech 2017-2021                                              | 8  |
| <b>Graf 3:</b> Migrační přírůstek obyvatel v letech 2017-2021                                              | 8  |
| <b>Graf 4:</b> Přirozený přírůstek obyvatel v letech 2017-2021                                             | 9  |
| <b>Graf 5:</b> Vývoj počtu obyvatel ve věkových skupinách do 14 let a od 65 let v Horce od roku 2017       | 10 |
| <b>Graf 6:</b> Vývoj průměrného věku obyvatel obce Horka od roku 2000 v porovnání s vyššími územními celky | 10 |
| <b>Graf 7:</b> Hustota obyvatelstva v porovnání s vyššími územními celky                                   | 12 |
| <b>Graf 8:</b> Obyvatelstvo podle národnosti /srovnání SLDB 2011 a 2021                                    | 12 |
| <b>Graf 9:</b> Vývoj nezaměstnanosti v obci Horka – podíl nezaměstnaných osob v %                          | 19 |
| <b>Graf 10:</b> Vývoj nezaměstnanosti mužů a žen v Horce                                                   | 19 |

## Seznam obrázků

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Obrázek 1:</b> Mapa Horka                                        | 5  |
| <b>Obrázek 2:</b> Znak a vlajka Horky                               | 6  |
| <b>Obrázek 3:</b> Mapa Horky – objekty sociálně vyloučených lokalit | 14 |
| <b>Obrázek 4:</b> Mapa Horky – sociálně vyloučené lokality          | 14 |
| <b>Obrázek 5:</b> Mapa Horky – sociální tematika                    | 15 |
| <b>Obrázek 6:</b> Mapa Horky – sociální tematika                    | 16 |
| <b>Obrázek 7:</b> Mapa silnic I., II. a III. třídy                  | 22 |
| <b>Obrázek 8:</b> Mapa komunikací Horka                             | 23 |
| <b>Obrázek 9:</b> Mapa nejbližších solárních elektráren v ČR        | 25 |
| <b>Obrázek 10:</b> Pokrytí internetu podle rychlosti                | 26 |
| <b>Obrázek 11:</b> Spádové obvody základních škol                   | 26 |

## Seznam tabulek

|                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tabulka 1:</b> Pohyb obyvatelstva obce Horka od roku 2017                        | 6  |
| <b>Tabulka 2:</b> Věková struktura obyvatelstva obce Horka                          | 8  |
| <b>Tabulka 3:</b> Hustota zalidnění obce Horka v porovnání s vyššími územními celky | 11 |
| <b>Tabulka 4:</b> Skladba půdního fondu                                             | 17 |
| <b>Tabulka 5:</b> Vyjíždka obyvatel Horky                                           | 21 |

## Seznam použitých zkratk

|                                                                                 |                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| BRKO – biologicky rozložitelné komunální odpady                                 | SRR21+ – Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+  |
| ČOV – čistírna odpadních vod                                                    | SVC – Středisko volného času                      |
| ČR 2030 – strategický rámec rozvoje Česká republika 2030                        | ÚSES – Územní systém ekologické stability krajiny |
| ČSÚ – Český statistický úřad                                                    | VAK – Vodovody a kanalizace                       |
| DDM – Dům dětí a mládeže                                                        | VUSS – Vojenská ubytovací a stavební správa       |
| GAC – GAC spol. s r.o. (Gabal Analysis & Consulting)                            |                                                   |
| MAS SKCH, z.s. – Místní akční skupina Skutečsko, Košumbersko a Chrastěcko, z.s. |                                                   |
| NNO – Nestátní (nevládní) nezisková organizace                                  |                                                   |
| NUTS II – region soudržnosti / úroveň územního členění                          |                                                   |
| NZDM – Nízkoprahové zařízení pro děti a mládež                                  |                                                   |
| RKS – Radiokomunikační středisko                                                |                                                   |
| SDH – Sdružení dobrovolných hasičů                                              |                                                   |
| SLDB – Sčítání lidu, domů a bytů                                                |                                                   |